

建功创效一线 成就精彩人生

编者按

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央高度重视人才工作,习近平总书记发表了一系列重要讲话、作出了一系列重要指示,特别是在中央人才工作会议上创造性提出“八个坚持”,为做好新时代人才工作提供了根本遵循。

中国铁建坚持以习近平总书记关于人才的重要论述指导工作,提出“五大人才培养工程”,为各类人才干事创业提供了广阔舞台,越来越多的人脱颖而出,成为各自领域的佼佼者,为公司各项事业发展提供了坚强支撑。

基层强,则企业强;基层兴,则企业兴。项目是创誉创效的“主战场”,是增强核心功能、提高核心竞争力、“一线阵地”,是干部职工追求美好生活、实现自我价值的“基础平台”。作为项目的“领头雁”,项目经理素质高低、能力强弱、作风优劣,直接影响项目的成败。中国铁建高度重视项目经理人才队伍建设,重点推进长周期考核,围绕“4阶段22环节”的精细化管理要求,力争打造一支策划能力突出、执行能力突出、管控能力突出、团队建设能力突出的优秀项目经理梯队。

为进一步加强项目经理队伍建设,中国铁建今年开展特级、一级项目经理评选工作,经认真考察、层层筛选,田红星等28人获评中国铁建“特级项目经理”“一级项目经理”。为充分发挥榜样带头作用,本报特刊发4名“特级项目经理”优秀业绩,激励广大项目经理见贤思齐,以先进为标杆,砥砺奋进、开拓进取、勇于创新,充分发挥在工程项目精细化管理、高质量生产经营中的重要作用,为加快建设世界一流现代化企业贡献更加澎湃的力量。



田红星在施工一线检查督导。
刘 佳 摄



王志杰在重万高铁站前2标项目帮扶指导。
刘德佳 摄



刘永进与现场技术人员在雄商高铁项目深圳东配电站部署施工工艺。
李晓宁 摄



赵东华(右二)在项目讨论施工情况。
周述平 摄

田红星:深耕一线 实干担当

通讯员 林成立

田红星,1967年出生,中共党员,1989年毕业于长沙铁道学院,现任中铁十一局长株潭西环线项目经理,获得“全国五一劳动奖章”、中华全国铁路总工会“火车头奖章”“湖北五一劳动奖章”等荣誉,2025年被评为中国铁建特级项目经理。

作为一名共产党员,田红星牢记初心使命,主动为企业分忧,先后承担许禹公路、临策铁路、乌锡铁路、呼准铁路、浩吉铁路、长株潭西环线等重点工程的管理工作,始终保持爱岗敬业、拼搏进取的精神,以实干实绩诠释使命担当。

2013年2月,田红星任呼准铁路黄河特大桥项目经理。该桥是全线重点控制性工程,跨越黄河主河道,存在168米刚构连续箱梁悬臂浇筑、48米节段箱梁智能拼装等诸多工程难题。他斗志昂扬地说:“困难面前,更需实干。我相信,办法总比困难多。”在他的带领下,项目团队成功攻克施工难题,掌握六大核心技术,建成了全国最长的墩梁刚性连接的连续梁铁路大桥,收获国家优质工程奖,为呼准铁路这条国家能源运输大通道开通运营奠定了坚实基础。

3年后,田红星调任浩吉铁路20标项目经理。为高质量建设这条国家“北煤南运”战略运输通道,他坚持“以快制胜”的工作思路,充分调配资源,推行“施工重点包保责任制”管理,项目班组质量责任制,并坚持每周带领管理人员深入一线检查,现场通报安全质量进度情况,项目管理水平得到各级领导认可,该项目连续4年获评年度先进集体,并在2016年上半年信用评价中位列浩吉公司31家施工单位第二名。“我们还攻克了国内重载铁路跨度最大的部分斜拉桥——浩吉铁路汉江特大桥,斩获中国建设工程鲁班奖。”他自豪地说。

2020年3月,在新冠疫情肆虐之际,田红星勇挑重担,只身一人奔赴长沙,任长株潭西环线项目经理。该项目为EPC模式总包,如何做好各专业之间的施工协调是一大考验。当时红桥站同时有几十个专业交叉施工,他果断决策,及时组建现场调度指挥中心,现场解决施工队困难,确保施工紧密高效,打造了全线标杆车站。他还大胆创新,多方协调,将折返线矿山法改为大盾构施工,开创了长沙市轨道交通领域盾构施工先河。

从见习生到资深项目经理,他深耕一线,足迹遍及大江南北,用匠心筑就了一项项精品工程,培养了大量懂技术、能干事、敢作为的优秀管理骨干,为国家基础设施建设贡献了智慧和汗水。

现在,年近六旬的田红星依然奔波在施工现场。他坚定地说:“36年栉雨沐风、初心不改,我将一如既往冲锋在前,努力为企业实现高质量发展再立新功!”

“青廉工程”释放廉洁文化新动能

本报北京7月3日讯(通讯员卢娟)“企业廉洁文化的生命力、创造力,深植于改革、创新、发展的沃土中。”近日,中铁十四局房桥公司结合深入贯彻中央八项规定精神学习教育,组织青年职工自编自导反腐防案案例小剧场,围绕违规吃喝、饮酒、用车等易发问题,以“角色扮演”“现身说法”的独特方式,“青”力“清”为查风险、知风险、受教育、受警醒。

近年来,该公司针对中层干部队伍、项目管理团队年轻化趋势,将廉洁文化与青年生力军建设相融合,实施“青廉工程”建设,开展“展青廉、比青廉、践青廉、警青廉、宣青廉、护青廉”六大行动,开设“青廉大讲堂”,邀请不同岗位职工代表分享在企业改革发展中的成长故事;举办“青廉决裂”辩论赛,青年职工围绕解放思想、创新驱动思辨论证;开展“青廉业务课堂大赛”,激励青年职工立足项目讲业务,围绕中心钻业务。通过对青年职工思想上引领、业务上锤炼、作风上激励,该公司全力打造精神振奋、作风扎实、敢于拼搏、勇于融入企业改革发展洪流“的生力军”。

为进一步拓宽廉洁文化有形阵地,该公司紧跟改革深化提升行动,打破传统工程项目廉洁文化一次元模式,与创新、智能理念相衔接,运用管片智能制造理念,建成集智慧学习、VR智能体验、数字管控于一体的“数智廉动”示范项目;与多元化、跨界式产业布局相贯通,打造集产品公园、廉政公园于一体的“廉洁文化示范产业园”。这样,既契合新生代职工成长环境、教育背景、思想特点,春风化雨教育人、影响人,更打造出助力产业园扎根发展新名片。

“企业不仅提供了筑梦平台、成长通道,还像家人一样关心关爱我们的思想、作风,我愿意在这里奋斗发展……”该公司青年干部徐小翔表示。

王志杰:钢轨上的筑梦人

本报记者 王飞辉 通讯员 陈曦

“把措施写进每道工序,把标准刻进每个细节。”在雄忻高铁、雄商高铁“智能建造”示范工地,作为中铁十八局工程管理中心主任的王志杰蹲在新架的梁体旁仔细检查。这是王志杰多年来奋战工程一线,绘制中国高铁建设“工笔画”的常见一幕。

从京津城际的“拓荒者”,到雄忻、雄商等多条高铁的“好参谋”……37年扎根一线,这位与中国高铁共同成长的老铁路人,用“懂技术、懂施工、懂经营、懂管理”的硬功夫,在钢轨上刻下了中国铁建“特级项目经理”的生动注脚。

2005年,我国首条高速客运专线——京津城际启动,已在一夜之间摸爬滚打17年的他,被委以“副指挥长”重任。“这是中国高铁的‘第一笔’,写歪了,后面的文章就难了。”王志杰深知,作为先行者,建章立制是关键。他带领团队最早进场,白天踩着未平的土堆勘察,夜里在临时板房里制定《模板验收标准》《现浇梁养护规范》等系列内控措施。为确保落地,他首创“工班自查+交叉巡查+全覆盖检查”三级管控体系,以“制度+执行”的组合拳,高品质筑就“中国速度”的标杆体系,斩获了鲁班奖、詹天佑奖等多项国家级荣誉。

带着骄人业绩,王志杰转战津秦客专,32.914公里线路里,57.3%是邻近既有线路施工。“桩机稍微偏半度,就可能刚到运营中的铁路。”王志杰的神经绷得倍紧。

他把办公室搬到既有线旁,用2000余组数据为邻线施工定下“安全锁”:静压机必须选“矮胖款”防倾覆,钻机方向得垂直于铁路线,设备地基全部用混凝土硬化……成功实现安全生产“双零”目标。同时,他还牵头形成了路基填筑工艺、钻孔桩桩头环切工艺、深基坑支护工艺等系列新技术,被业主作为样板工程在全线推广。最终,项目斩获国家优质工程奖,综合收益可观。

2016年,王志杰迎来“跨界挑战”——担任济石客专站房二标项目经理。这是中铁十八局首次独立中标站房工程,点多面广、跨既有有线作业,无经验可循。“搞线路的来管站房?”团队里有人犯嘀咕。

王志杰不多说,揣着笔记本跑遍全国标杆站房,笔记本记满300多页。最棘手的是德州东站雨棚近京沪高铁天窗点作业——只能在深夜“天窗期”施工,机械、人员、材料必须分秒不差。他制定“120分钟倒计时表”,材料进场提前30分钟检查,设备调试10分钟,作业结束后15分钟清场。“天窗点是‘黄金时间’,每个环节必须精确到分钟!”动员会上,他反复强调。最终,180个天窗点零差错完成任务,德州东站、平原东站、禹城东站等3个站房工程被业主作为“精品样板”组织全线观摩,中铁十八局站房施工从此打开市场。

“老铁路”的荣誉簿上写满了分量:天津市劳动模范、火车头奖章、全国工程建设优秀项目经理、中国铁建一级项目经理……但他最珍视的,是工地上流传的那句话:“王指挥走过的路,没有坑;王指挥带的兵,没有软骨头。”

如今,作为中铁十八局工程管理中心主任,王志杰五年内历任8个项目指挥长,年近六旬的他依然行走在雄忻高铁建设“四新”示范工地的现场,津潍高铁的信用评价的现场……“中国高铁还在往前跑,我这个‘老铁路’,还能再为它铺十年、二十年的路——直到年轻人的脚印,比我的更深、更稳。”

刘永进:电流奔腾处 匠心筑通途

通讯员 刘萍 唐梦洁

雄安新区至商丘高铁“四电”集成工程指挥中心,刘永进的目光专注于电缆敷设进度数据,扫过每一个关键节点,不时与身旁的技术人员低声核对。作为中国铁建特级项目经理,中国铁建电气化局的资深项目经理,刘永进与“电”打了三十五年交道,先从小局着眼,同时,严把每一个细节,早已成为他恪守不移的职业准则。

2005年,中国加入世贸组织不久,国家大力推动国有企业“走出去”战略。彼时,刘永进出任苏丹苏丹罗维500千伏输电线路工程项目经理。面对陌生的环境、迥异的文化、高温干燥大风的气候,刘永进带领团队一头扎进现场,为吃透当地情况,他带着翻译逐字研读法律条文、安全环保标准,并融入施工环节,化被动为主动,确保项目施工顺利开展。当强电流最终奔腾在尼罗河畔崭新的输电线路,不仅结束了苏丹无500千伏电网的历史,更以过硬的工程质量和履约能力,为中国企业在非洲市场赢得了响亮的信誉,还取得了工程超预算收益率4.15%的成绩。

2013年,响应国家西部大开发和铁路网加密战略,兰新铁路第二双线建设热火朝天。刘永进担任兰新二线新疆段“四电”集成工程项目常务副经理,直面世界级难题——戈壁大风区高速铁路建设。这里“一年一场风,从春刮到冬”,给精密的通信信号设备和接触网系统带来严峻挑战。

面对挑战,刘永进将项目管理标准化推向新高度。他主导编制了涵盖日常管理、施工组织、技术、安全、质量五大方面的《管理制度汇编》,成为项目运行的“铁律”。针对大风环境,他带领团队积极应用和验证防风关键技术,其参与的《戈壁大风区高速铁路防风关键技术研究与试验》荣获中国铁道学会科技进步特等奖,令他引以为傲。

当这条钢铁巨龙成功穿越千里狂沙时,其“四电”系统以高可靠性保障了列车安全高速运行。项目不仅实现了预期收益率,更以卓越品质获评詹天佑奖,刘永进个人也荣获“国家优质工程突出贡献者”称号。

随着中国高铁建设进入智能化、数字化新阶段,2017年,刘永进参建京沈客专京冀段“四电”集成工程。此时,“智能建造”“数字中国”方兴未艾,中国铁建建设者责无旁贷地站在了转型前沿。

刘永进敏锐地将创新焦点锁定在数字化升级。他提出并实践“决胜开局、方案预控、技术入手、经济结束”的管理理念,以“跑步进场”的效率推动智能建造落地。施工中,他力推全路首次采用“数字型光纤直放站”的移动通信系统,有效解决了传统系统多径干扰的顽疾,大大提升了通信质量和可靠性,最终荣获河北省建设工程最高奖“安济杯”和“铁路优质工程一等奖”,为后续项目铺设了坚实的“数字基石”。

刘永进的履历几乎与中国铁路电气化事业的大发展同步。宝中线、南昆线、津霸线、朔黄线、内昆线、渝怀线、宜万线……一条条铁路线上都留下了他深耕的足迹,传承着“逢山开路,遇水架桥”的企业精神。

如今,在雄商高铁这一国家“八纵八横”高铁网的重要干线上,这位精细化管理的“行家里手”再次俯身于施工台前,带领团队强化过程控制主线,将“精益求精、善作善成”的理念融入每一道工序的把控,以实干匠心浇筑时代通途。

赵东华:去有挑战的地方战斗

通讯员 权航 王艺涵 本报记者 侯佳冰

从业32载,先后荣获“湖北省五一劳动奖章”“全国建筑企业优秀项目经理”等20余项荣誉,中铁建华南建设有限公司大湾区城际铁路项目总承包部总经理赵东华,可谓荣誉累累。面对新近摘得的“中国铁建特级项目经理”荣誉,他始终谦逊:“没有企业的托举,个人哪有成就?我只是更喜欢去有挑战的地方战斗而已。”

多年来,赵东华带领团队攻坚克难,完成了一项项急难险重任务,他主导的项目曾斩获詹天佑奖、国家优质工程奖等20余项国家级和省部级荣誉。赵东华常说,好的建设者就是得敢挑战、能攻坚,经得起磨炼,才能练出真本事!

2023年4月,当肇庆大湾区城际铁路项目的任务来临时,赵东华迅速对项目进行了分析,项目地处工程界公认的“施工禁区”——珠江口冲积平原,含水量高达78%的淤泥层、40多米深的临海基坑、压缩近半的工期……相当于在“豆腐地层”中施工,风险等级国内罕见。这不仅是对华南建设总承包管理能力的极限考验,更是中国铁建在大湾区树立丰碑的关键一役。

面对困难,赵东华心中既有压力,也有着难言的兴奋,他迅速拿出攻坚克难的战斗姿态,投身项目管理。

紧邻伶仃洋的40多米深基坑,犹如横亘在前的“拦路虎”。传统工艺在“豆腐地”面前束手无策。赵东华深知,狭路相逢,“智”者胜。他迅速组建顶尖专家团队,依托中国铁建强大后盾,邀请院士“把脉会诊”。经过昼夜鏖战、反复推演,一套创新的“渗漏检测—缺陷注浆—限时开挖—及时支撑”九步组合拳方案破茧而出。

方案既定,执行就是战斗。赵东华坐镇最前线,实施24小时不间断作业和毫米级精细化管控。最终,在地方政府和参建各方的支持下,多项高风险深基坑工程被一一攻克。为确保盾构安全掘进,从勘察预控到盾构选型,从工艺优化到施工组织,他带领团队精雕细琢,创新应用华南建设新型材料,稳步推进盾构掘进。38天完成首个工点临电接入,进场10天完成首幅地连墙施工,3个月实现首台盾构始发,七个月迎来首个结构封顶……一串串令人惊叹的“铁建速度”,成了他善打硬仗、能打胜仗的鲜明注脚。

久经沙场的赵东华深信,打硬仗不仅靠血勇,更需钢铁般的纪律与精细化的管理。他将中国铁建“精细化管理”与华南建设“八大集中管控”精神融入项目骨髓,构建起“抓标前、控过程、强收尾”的严密链条,践行“一切成本可控可降”的铁律。

在他的主导下,团队提出104项优化方案,92项被设计采纳,有效规避了地质风险,大幅节约了投资、抢回了工期。他积极推行华南建设“穿透式+八大集中管控”管理模式,让分包管理穿透至工区劳务队末梢,并独创“半小时应急救援圈”和24小时数字化监控天网,实现安全与效率双赢。

如今,项目盾构区间已全部贯通,车站主体悉数封顶,正线工程稳步推进。凭借出色的战绩,赵东华和团队还实现了“以干促揽”,成功中标新项目。

守初心 担使命



7月1日,为庆祝中国共产党成立104周年,中铁十一局一公司本部党支部与六公司(汉江重工)本部党支部在湖北襄阳联合开展“追寻红色足迹,传承革命星火”主题党日活动,通过重温入党誓词、畅谈入党初心、参观革命纪念馆等方式,进一步强化党员理想信念,引导和激励党员传承红色基因,感悟信仰力量。图为与会党员重温入党誓词。
曹永泽 摄



在中国共产党成立104周年之际,中铁二十四局党委以“光影传薪火,奋斗向未来”为主题,开展为期一周的红色电影观影活动,让广大党员更加深刻地体会“红色政权来之不易、新中国来之不易、中国特色社会主义来之不易”,更加透彻地理解中国共产党为什么“能”、马克思主义为什么“行”、中国特色社会主义为什么“好”。图为活动现场。
阳艳秋 摄



为庆祝中国共产党成立104周年,弘扬光荣传统,赓续红色血脉,7月1日,中铁二十二局在北京铁道兵纪念馆隆重举行主题党日活动。活动特邀曾为共和国铁路建设事业作出卓越贡献的退休铁道兵战士和离退休党员代表参加,共同回顾奋斗历程,感悟初心使命。图为参观铁道兵纪念馆。
侯钦佩 摄