

十六局集团干好在建工程促承揽

标准化提升施工管理水平

依托创新争夺铺架「话语权」

二十二局集团二公司

本报北京7月26日讯(记者王立武)“当前,我们就是要从强力推行标准化管理入手,下大力干好在建,高标准干好在建,大力提升施工能力和管理水平,以干好在建促进任务承揽,推动企业科学发展。”

多公里,相当于2007年的3倍。目前,随着在建工程管理规模、管理难度大幅度增长,加强施工现场的标准化、特别是加强隧道施工标准化管理迫在眉睫。

意见,按照隧道施工工序,从施工准备、施工方法、超前地质预报、监控量测、钻爆开挖、初期支护、仰拱与二次衬砌、环境保护8个方面,制定了一整套闭合管理的运行流程,在全集团各单位、各项目部强力推行。

括7大方面共64项制度,重点强化人员培训,指挥部采取了包括“百家讲坛”式巡讲,“听、问、答、学”式轮训,累计培训人员3675人次。

计划、组织、指挥、协调、控制等基本环节,做好培训、部署、执行、监督、检查、整改、处罚等工作。

【新闻故事】

5名大学毕业生的心愿

李美华

距离大学毕业的时间越来越近了,一向开朗乐观的王宏亮却显得忧心忡忡。十四局集团三公司锦赤铁路SD-03标经理管振祥发现了这个秘密,于是,他们有了一次深谈。

“最近有什么困难吗?”“我们都担心分配的问题”,王宏亮支支吾吾地说,低着头,声音很小,像是受了委屈的孩子。

“说出来听听,平时工作热情那么高,遇到小困难就妥协了?”“马上就要毕业了,工作单位还没最终定下来,心里非常着急,我们还想回到十四局集团,回到三公司锦赤铁路项目,这是我们5名大学生的心愿,一天不能实现,一天都不安心。”

“选择修路筑桥这个行业,是需要勇气的,远离亲人,风雨兼程,要真实考虑啊”,管经理像一位朋友在提醒对方。“受国际金融危机的影响,就业仍是一个严峻的问题,对我们是一次考验。实习3个月,在这个项目学到很多知识,得到了锻炼,找到了适合发展的平台。”

“天天在隧道里跟班作业,不觉得辛苦吗?”“又是一个现实的问题。”“不苦,忙碌才更充实,在家干农活更累。”王宏亮神情专注地讲述着5名大学毕业生的心里话,他的每一句话都像经过深思的,语气中透露出坚定与不容置疑。

3月份,十四局集团三公司从高职院校招收62名大学毕业生,分到各项目实习。在面临择业的关键时刻,王宏亮等5名大学毕业生深深地爱上了隧道,爱上这里的艰苦与快乐。

项目部以人为本,对实习生热心传帮带,积极开展导师带徒。根据大学毕业生所学的专业,安排岗位,短时间内迅速成才,适应岗位要求。

斗酷暑夺高产

盛夏高温时节,正值襄渝铁路二线工程进入冲刺阶段,十二局集团三公司襄渝铁路项目部在适时调整施工作业时间,充分做好防暑降温保障工作的基础上,掀起了“斗酷暑,夺高产”劳动竞赛热潮。



本报石家庄7月26日讯(特约通讯员邓华 杜朝林)最近,十七局集团三公司再度对内部专业队进行整合重组,将原第5综合工程队与原第12工程队合并,改为第1路桥工程队。

本报福建诏安7月26日讯(特约通讯员倪作霖)7月20日2时,笔者到十九局集团厦深铁路3标东溪河特大桥工地采访,一排用编织袋围起,四周拉起彩色安全线方方正正的泥浆池引起笔者好奇。

东溪河特大桥全长1820.54米,完工的和在建中的桥墩错落有致地立在河床上,两座完工桥墩矗立在河水中,清澈的河水能看到桥墩的倒影。笔者到

摈弃大而全、小而全的旧思维

十七局集团三公司着力加强专业队建设

迈出了可喜的步伐。但专而不精、专而不强的问题没有从根本上解决。尤其是个别专业队因人员少、实力弱,施工生产中缺乏战斗力和竞争力。

为满足专业队施工需要,三公司摒弃过去大而全、小而全的做法,围绕专和精优

化资源配置,科学合理地专业队配备机械设备,以增强专业队施工实力和作业能力。目前,在现有的专业队伍中,固定资产少则几百万元,最多的高达数千万元,已具备相当的施工实力和竞争优势。

施工、大型桥梁支架等方面一枝独秀,其专项施工能力处于行业同级领先水平。通过再次整合重组,目前,公司拥有能独立施工、履行合同的桥梁工程队9个,制梁队6个,架梁队2个,隧道队3个,道路队2个,机运队6个,大型混凝土拌和厂4个。



鱼儿欢快戏水 禾苗茁壮成长

十九局集团厦深铁路237个泥浆池还28公里沿线青山绿水

河边洗手时,小鱼欢快地游过来同陌生的笔者亲密接触,“咬”笔者的手。

3标二工区经理王成军不无自豪地说:“为了不让一滴泥浆流入东溪河,我们一上场就战战兢兢,如履薄冰地抓环保水保,围筑筑岛,建泥浆池,安排专人、专车,把泥浆拉走排放到专门指定

的地方。”笔者往前走到大回山隧道出口桥隧相连的长田特大桥工地,一条水田横穿铁路工地,一群群蝌蚪在清清的溪水中悠然地摇头摆尾;工地两侧田中的大豆茁壮成长,碧绿的豆叶上没有一点尘土。

天时,3台洒水车不停地作业,不给扬尘一点机会。”

据介绍,厦深铁路3标全长28公里,一林一苗,都是村民的钱袋和粮仓,容不得半点疏忽。他们在全线建起237个泥浆池,一孔一池,从开工至今,还没有一滴泥浆外溢到林地和水田。

该公司还创造了“新建200公里每小时有砟机械道机组施工法”,掌握了“2201型铁路提速架梁架施工技术”等,提高了核心竞争力。

(上接第一版)可以说,市场经济给中国铁建的发展提供了广阔的天地和舞台。

但是,作为市场经济,既有正效应,也有负效应;既有正激励,也有负激励;既有蝴蝶效应,也有“凡是少的,就连他所有的,也要夺过来。凡是多的,还要给他,让他多多益善”的马太效应。

如果我们对中国铁建一些经济数字进行对比分析的话,在辉煌之中凸现着几分尴尬:无论是承揽任务还是完成施工产值,都增长了数百倍,但职工收入特别是处在最艰苦的一线职工收入,却仅仅增长了十几倍左右,职工工资占企业产值的比例几乎没有明显的提高。

捧在记者手中的,是1984年铁道兵改工之初某集团公司颁发给企业职工的一本《职工工资发放手册》。上世纪90年代后随着工资卡的使用,这类《工资发放手册》早已退出历史舞台。然而,一位背负着生活的重负行而行的普通职工,却精心地把它保存了下来,而且将20多年来的工资、奖金、过节费、防暑降温费等等所有收入全部记录在册,笔笔不漏、分毫不差。虽然岁月的尘埃已将它染得泛黄,历史的触膜卷起了它的边角。但是,这些也难以掩饰它那发人深思、振聋发聩的内涵,它以无可辩驳的真实记载着中国铁建职工的奋斗足迹,解读着国有企业发展的艰辛历程。

这本《职工工资手册》的主人名叫郝石宽,是某工程队的一位技术工人。据这本《职工工资发放手册》所记,郝石宽从1984年至2005年,21年间共收入170778.70元,其中1984年至1994年前10年共收入25802.98元。1994年至2005年后11年共收入144975.12元。最少的一年是1984年,全年共收入799.77元,2005年收入达18478.75元。前10年年均收入2580.2元,后11年年均收入为13179.54元。前10年与后11年相比,他的年均收入只增长5.1倍。

郝石宽是队里的技术骨干,电焊工、钢筋工、立模工等等,18般武艺样样皆通。

队长高云良介绍说,在队里郝石宽可以当工程技术人,给他一座桥,他一个人就可建起来,由他牵头承建工程,项项都是免检工程,他的收入在队里应该说高于平均水平,其他人就可想而知了。

这一事实表明:单位产值所包含的活劳动成本呈大幅度下降趋势,劳动力价值在贬值,职工收入增长速度远远赶不上生产规模增长速度。特别是在“效率优先”的执政理念下,普遍的是以产值论英雄,以GDP为中心,而不是以人为本;以资本为本而不是以劳动为本;在不具备公平、公正的社会形态下,以“拉开收入差距”为激励政策,以图打破计划经济体制下形成的平均主义分配体系,使本来相对利益就已经受损的社会存量与少数增量阶层之间,在利益上矛盾冲突日益尖锐;以单纯的技术工具角度片面理解现代化建设和“科学技术是第一生产力”的论断,忽视了人本身的人格现代化以及人格现代化所需的制度现代化建设。

从产值利润率上看,虽然施工规模呈现几何级的增长扩大,但企业的盈利能力和抵御风险能力偏低,依靠投资拉动和规模扩大的传统发展模式,没有得到根本的改观,靠天吃饭现象严重,因此也带来一些显而易见的的问题,那就是三高三低现象,即:能源消耗高,经济效益低;工程成本高,创效水平低;施工产值高,产值利润率低。面对如火如荼的建筑市场,却是“几家欢喜几家愁”,有的集团公司如鱼得水、春风得意,有的单位则步履维艰,有几个集团公司甚至出现经济危机,这确实应该引起深思和关注。

认识历史,需要吹糠见米;了解自

己,正视现实,也需要胆识和勇气。改革开放以来,一些人任意歪曲马克思主义的基本原理,夸大资本的作用而贬低和忽视劳动者的主体作用,整个社会逐渐走上了以资本为主导的发展方向。在很多人的思想观念中,GDP就是一切,发展的内涵就是规模的扩大和GDP的增加。在这样一个急功近利的发展思想指导下,到了权利和人的全面发展的理念被忽视到了极点。

如果说计划经济形态下,绝对平均主义阻碍了社会和经济的发展,那么,如今财富的集中化和职工群众的弱势化,将会极大地破坏中国社会和经济的机理。这是因为贫富不平等的现状会助长国民的无责任感倾向,使得国家和企业的凝聚力下降。福特汽车公司董事长比尔·福特说过:“一个优秀的企业与一个伟大的企业是有区别的:一个优秀的企业能为顾客提供优秀的产品和服务,而一个伟大的企业不仅能为顾客提高产品和服务,还竭尽全力使这个世界变得更好。”

今天,中国铁建在学习实践科学发展观的过程中,摒弃以产值论英雄发展理念,全方位地调整发展方略:从以GDP为中心和依靠规模扩大实现企业发展,向以人为本、实现人的全面发展转变;从传统发展方式,向科学发展方式转变;从要素驱动型向效率驱动型转变;从低劳动成本支撑为主,向技术支撑为主转变;从建筑产业链的低端,向产业链和价值链高端拓展业务;从低层次、低附加值施工,向中高档和高附加值工程产品转变;从单纯的工程施工,向工程技术研究、设计、研发、采购、物流到施工、维护等覆盖工程建设全过程的完整的产业链转变,积极向施工总承包和EPC总承包发展。

近3年来,中国铁建勘察设计咨询、

工业制造、物流贸易等“六大板块”增长迅速,新签合同额达457亿元,比前年增长了239%。这表明了中国铁建已从单纯“经济增长”的惯性思维中走出来,超越了“以规模扩大代替发展”的传统理念;同时也说明了中国铁建通过经济结构调整、转型升级,来实现科学发展的脉路日益清晰。

我们离市场经济的中心目标还有多远?

为找到一条公有制与市场经济相结合的有效途径,兵改工以来,在党中央、国务院的指引下,中国铁建掀起了波澜壮阔的一轮又一轮的改革浪潮,成为国有企业体制改革中的先行者、排头兵。从经济承包责任制,到全员合同制;从扩大自主权,到项目经理负责制;从砸“三铁”,到人事、工资、用工“三项制度”改革;从下岗分流、减员增效,到企业改制;从建立“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的现代企业制度,到企业上市……

这些曾经热闹一时的改革,从总体上看仍然是一种依靠体制内领导者意志来推动的改革,是一种自上而下的改革。当我们以今天的眼光来审视以往的这些改革举措时,会发现都有不少的局限性。党的十七大报告指出,目前我国发展存在一系列问题:自主创新能力不强,结构性矛盾和粗放型增长方式尚未根本改变;收入分配差距拉大、城乡和区域发展差距拉大;民主法制建设不适应等等。不可忽视的是,这些问题在中国铁建系统内也不同程度的存在着。

虽然我们应该对中国的国情和当时这些改革局限性有个客观的认知,需要理

解每一个历史阶段的改革。但是,改革更需要对连续的外围工程向核心工程攻坚。最具动力的改革,当然还是民众主导型的改革。这种改革的动力主要来自宪政框架中的民意扩张和多元竞争,权力配置必须通过对民意的竟求来获得,同时还有任期限制,定期轮换,这就使改革成为国家政治生活中的日常议题,成为国家体制的自动修复动作。这是一种动力连绵不断的、常态化和制度化了的改革,它没有以往情境中对改革的“壮士断腕”、“破釜沉舟”之类富有历史感、史诗感的壮烈想象,而只是一个社会渐进改造工程中正常的修补和机件更换。这才是一种人们希望的、富有成效的改革。

按照经济学家的观点,市场经济并不只是一种单纯的经济运行方式,它是容纳社会各要素于市场大流通之中,并对人类社会发生全面影响的社会组织整合结构。这就这种经济结构运行的结果来讲,一方面它带给人类巨大的物质财富(否则,我们也没有必要由计划经济向社会主义市场经济体制转变了);另一方面,它将一切可以利用的社会资源整合到经济运转的大转盘上,使市场成为包括人力资源在内的一切资源的配置手段。

这就这一结构运行的政治结果来说,它充分肯定每个人、各个集团自身利益的合法性,使个人与团体在各个层面优胜劣汰的竞争性成为铁的必然,人们按照市场经济的价值规律进行公平竞争、等价交换,以等量的劳动换取等量的报酬成为起码的制度基准。因此,市场经济的核心在于“市场”才是实现资源配置的主宰,而计划经济的要害不在于“计划”,其实质在于权力是一切资源的配置手段。

走向没有硝烟的战场

由于计划经济向市场经济转变,是一场深刻的社会革命,它所涉及的绝不单是经济体制。因此,市场经济说到底是民主经济、法治经济,是以赋予每个人不可剥夺的人身自主权利与相应的财产权利为特征的社会运行方式,“人生而平等”不再是一个政治启蒙口号,而成为社会的现实要求。因而,它促使人们的利益感和自主性的萌生,人们只是在普遍的平等的交往中向对方献出忠诚。诚信再也不是强制的结果,而是自愿的产物。由此看来,无论是经济体制、政治体制还是文化体制方面,我们市场经济的中心目标,尚有很大的距离。

因此,当中国和中国铁建面对新一轮“解放思想”的抉择时,就不要再是一般意义上的解放思想,而是对传统的计划经济、文化传统形成的阻碍事业发展方面的解放思想;不再是经营企业和发展方面的解放思想,而是认清何种发展模式,才能更好地实现发展的解放思想;不再是要计划经济体制还是要市场经济体制方面的解放思想,而是如何进行体制改革,形成更有创新能力、创业能力,充满生机和活力的市场经济体制和机制方面的解放思想;不再是要主要影响思想上的政治问题,来推进经济上的体制改革,释放经济体制方面对生产力发展的约束,而是为了改革阻碍经济发展的政治体制,从而促进经济和社会又好又快发展;不再是一方面的解放思想,而是更为复杂、更多方面、更需要系统和综合的,就发展模式、管理模式、权力约束模式、利益均衡模式以及资源配置模式进行选择,实际上是整个中国铁建向现代化各方面的综合性道路选择方面的,关键时刻和具有历史意义的又一次新的解放思想,是一个从外国改革向核心体制改革突进的不断攻坚的历程。

相信这支在每一个历史时期都能迎难而上、开拓进取、奋力攀登的英雄队伍,会把共和国60华诞作为新的起点,把新一轮的思想解放运动,作为新的动力,变成一次“中国加油”、“中国铁建加油”的伟大进军,演绎成一部气壮山河的壮丽史诗。