

# 中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑总公司主管  
中国铁道建筑报社主办



2009年7月28日 星期二  
第2048期(总6566期)  
国内统一刊号 CN11-0225

二十三局集团在干海子特大桥施工中

## 钢管混凝土桁架连续梁工艺破解施工难题

本报四川雅安7月26日讯(记者蔡崇金 通讯员李明春)位于四川石棉境内的雅(安)泸(沽)高速公路干海子特大桥,经过二十三局集团三公司员工20个月的日夜奋战,于7月16日顺利贯通。这是国内首次采用集超长连续纵坡、双螺旋隧道、高墩桥梁“三位一体”独特设计施工的高速公路特大桥。

三公司雅泸项目部在干海子特大桥施工中,担负C20合同段,经由四川雅(安)泸(沽)高速公路段,地处悬崖峭壁的山区。

其中,施工难度、技术含量都居亚洲第一的干海子特大桥设计独特,全世界只有瑞士和美国有3座。它左线长1802米、右线长1817米,原设计为桩基承台、混凝土空心薄壁高墩、40米简支T梁,且部分桥墩处于108度边坡悬崖,使施工安全防护十分困难。

担负这项重大科研课题的我国青年桥梁专家、二十三局集团总工程师田宝华,带领攻关组,对干海子特大桥进

行施工工艺创新,将原设计51跨,优化为36跨、3联式结构。同时,分设阻尼支座和盆式支座,采取主梁固结连接的新工艺;原设计106米的桥墩优化为110米,矮墩优化为混凝土柱基圆柱式桥墩。

通过有关部门检测,改进后的新工艺增强了桥梁的稳定性和耐久性。

此外,他们还创新出采用高强材料,减轻自重,设计新颖结构,简化施工工艺的方案——钢管混凝土桁架连续梁方案。

券化的资本市场。

经济运行的轴心发生的这种大转移,使得实体经济与虚拟经济的关联度逐渐减弱。经济运行的风险也明显加大,经济发展中金融杠杆的作用明显增强。社会财富形态正在发生重大变化,财富的物质形态逐渐淡出,资产或财富的虚拟化明显增强;财富处在快速流动状态,财富在流动中增值或消失。

今天,中国铁建的人们在“战争”中学习“战争”;在市场经济的海洋中学会了游泳。抓住建筑市场投融资体制改革的历史机遇,打破了单一的施工承包的经营模式,从2002年起,突出主业,投资基础设施建设,积极稳妥推进以BT、BOT、BOO为主要方式的资本运作项目。截至2008年年底,已投入资本经营项目64个,投资控股总规模达400多亿元,已由单一的施工承包走上了一条生产经营和资本运营协调发展的新兴之路。

2007年3月,中国铁建董事会提出主业整体改制并在境内外上市的决定;8月,经国资委和证监会呈报国务院核准,国资委批复上市方案;11月,中国铁建股份有限公司正式成立!

2008年3月10日、13日,中国铁建A股、H股先后在上海、香港挂牌上市,并在股市大幅震荡下跌时逆势而上,取得了巨大成功,是至今最大的IPO项目,充分体现了中国铁建巨大的优势和投资价值。

中国铁建又站在了一个新的历史起点上。主业整体上市的成功,使中国铁建在资本市场建立了持续有效的融资平台,极大地提升了经济实力、资产质量,海内外的社会知名度和影响力,进一步解决了历史遗留问题,明晰了产权,实现了股权的多元化,规范了法人治理结构,实现了由公司制向股份制的飞跃,是中国铁建发展史上的一座崭新的里程碑!

马克思认为:任何事物都有其自身的运动规律和内在联系。“市场”是一只由各方面无限巨大的力量组合而成的“看不见的手”,它以其不可抗拒的力量操纵着经济,并恰到好处地把生产、流通、消费导向合乎逻辑的位置。那不是人非人为因素的平衡和波动,并不是人们巧妙安排的剧情。人们在这只“看不见的手”面前,应该看到自己渺小的一面,但这并不意味着无所作为。在波谲云诡的市场海洋上,既需要凌云之志,更需要脚踏实地的火眼金睛;既要有吃苦耐劳、脚踏实地的精神,更需要运筹于帷幄、决胜于千里之外的战略智慧!

# 走向没有硝烟的战场

——中国铁建与市场经济

本报记者 张荣文

### 在没有硝烟的战场上,真正的敌人是你自己

如同处于春夏秋冬季节转换之际的人们最容易患病一样,处在两个时代交汇时期的人也是最痛苦的。当传统的思维模式随着旧时代的退去和新时代的来临而需要转变时,人们发现往日已经相沿成习的诸多观念,虽然与现实发生着不可避免的冲突和摩擦,但要想甩掉这些陈旧观念,却要经过一番痛苦的煎熬。为了适应和推动时代的发展,需要人们在困惑中进行选择,但这种选择却是十分艰难的。因此,毛泽东说:“世界观的转变,是个根本的转变。”

一句现代哲学术语这样说:你是你自己的地狱!

来自于习惯的限定,比外部条件的不完善更加难以优化!

兵改工后的第一年,某单位的一位领导带队到改革开放的前沿阵地——深圳去找活干。他被那如火如荼的特区建设所震撼,也为那灯红酒绿的世界所迷茫。他担心,这支常年钻山沟、住帐篷的“铁军”队伍,会被这花花绿绿的世界所“污染腐蚀”,有可能会站着进来,爬着出去。为了这支队伍,为了中国的第三代、第四代不变颜色,他毅然决然地放弃了已经到手的建房任务——一段公路的施工合同以及深圳市政府批复某处入主深圳市的50亩黄金土地……

用今天的眼光看这件事,简直是可笑的,甚至是不可思议的。但在当时,对这批老军人来说,却如同奉命坚守最后一道军事防线一样那么神圣,人在阵地在,不可逾越雷池一步。在他们看来,这个问题往小里说,是关乎能否保持这支队伍的铁军本色;往大里说,是姓“社”还是姓“资”的问题,是“红旗到底能打多久”的问题!

如果说1984年之春,是这支队伍走向市场的一个新起点,那么1992年之春邓小平南巡谈话之后,则是这支队伍的一个新的转折点。

“观念决定思路,思路决定出路”。“解放思想,转变观念”成为这支队伍打开市场之门的“金钥匙”,成为推动这艘航船驶向海洋彼岸的“助推器”。

1992年后,以“八破八立”为主要内

容的思想解放运动,在中国铁建上上下下卷地而起,形成巨浪排空之势,即:破除“等靠要”的传统计划经济的思维定势,确立“找市场而不是找部长”的市场经济观念;破除守株待兔的思维方式和因循守旧、墨守成规的行为习惯,树立追求卓越、开拓进取的思维意识;破除资本必姓“资”、“流动”必“流失”的思想观念,确立生产经营、资产经营、资本经营是市场经济条件下企业发展三大经营支柱的观念;破除单一按劳分配模式的束缚,确立按劳分配与按生产要素分配并存的分配制度;破除大锅饭、铁交椅、平均主义的旧观念,树立职工能进能出,干部能上能下,收入能增能减的观念意识;破除把所有制实现形式视作社会制度属性和国有企业产权单一化的陈旧观念,树立公有制实现形式多样化的观念意识;破除小富即安、小步即满的思想观念,树立居安思危、居危思进的思想观念;破除做表面文章、不办实事的形式主义作风,牢固树立求真务实、真抓实干的工作作风。

综观世界历史,每当一种社会形态转变为另一种社会经济形态的时候,总要伴随着一场思想解放、观念更新和科学技术创新运动。

这次深入持久的思想解放运动,是中国铁建更伟大事业的起笔,使市场大门洞开。这次思想解放运动,是中国铁建实现由军队到非公司制法人、到公司化改制、再到股份制上市公司的三大跨越的阶梯。

### 从铁路市场到全方位的经营市场

有人曾形象地比喻说:什么是市场经济?市场经济就是前面放上一块金砖,后面跟着一群老虎,想发展,就得赶快跑;想活命,也得使出吃奶的劲来跑。

市场经济最大的魅力,就在于对开拓进取者的激励和对墨守成规者的惩罚。其实,你既然相信地球是圆的,相信有天就会有地;相信有冬天,就一定会有春天;相信有太阳,就一定会有月亮。既然如此,为什么就不能坚信:有人,就有需求,有需求,就会没有市场呢?

世界上本来没有路,路都是人走出来的。不为不可成,不求不可得。思想观念一旦冲破了条条框框的束缚和盘根错节的牢笼,人们就会爆发出强大的生命力,猫儿也可成老虎。中国铁建许多单位在“等米下锅”的困境中,破除家庭作坊式的管理观念,不当“老母鸡”,不做“二茬婆”,毅然采取“老狐狸强行将小狐狸赶出窝”的方法,化整为零,分散突围;组建灵活机动、配备精良的“快速反应部队”,主动出击,“找米下锅”,分则能独立作战,合则能规模施工;推墙入海,冲出两条钢轨,向市场的深度和广度进军,并向高新技术领域拓展。总之,铁路走不通,就走公路;公路走不通,就走水路;水路走不通,还有天上地下,市场的天地无边无涯。

福建莆田秀屿港填海造陆工程,104、210、312国道,莘松、成渝、济青高速公路,北京地铁西单站、广州地铁一号线,重庆、温州、长沙机场,天津新港,大连成品油码头,引滦入津,引大入秦,重庆涪陵,四川江口水电站,广东开平、四川乐山、上海奉浦大桥,珠海板樟山、澳门松山隧道,湖北襄樊二汽试验场,北京裕龙酒店、山西唐槐大厦、吉林大学图书馆……第一个填海造陆工程,第一个公路项目,第一个机场项目,第一个水电项目,第一个地铁项目,第一个市政项目……高速公路、工厂、住宅、商场、电站、矿山、港口……一时间,大江南北、长城内外几乎所有的建筑领域,都成为脱下军装的铁道兵再展英姿的舞台。

走向市场的25年来,中国铁建已经从当年单一的修建铁路,走向了建筑市场的全方位占领。在地域上,覆盖了除台湾省之外的全部省、市、自治区;在行业上,涵盖了高速公路、水、电、机场、港口、矿山、城市轨道交通工程、工业民用建筑等44个专业,几乎囊括了建筑行业的所有领域,累计修建铁路35000公里,占全国新建铁路的50%以上;设计的铁路干线占全国铁路网的60%;参加了中国所有已建和在建城市轨道交通项目的建设;修建了高等级公路和高速公路18000多公里,是中国最大的公路工程承包商;建设机场21个、水利和电力工程132项、房屋建筑3500多万平方米……实现了由单一的铁路工程向多元经营的转变,成为集设计、科研、施工为一体的国家综合性特大型企业。

2008年,中国铁建新签合同额4000亿元,是1984年的400倍;营业额近3000亿元,是1984年的近352倍;企业资产总额达到1569亿元,是1984年的67倍。中国铁建伴随着改革开放发展壮大,一步步

发展为今天叱咤中国建筑市场的“航母”,成为中国最大的工程承包商、建筑行业的领军者。今年,中国铁建再度入选“世界500强企业”,在全球225家最大承包商中排名第4位。

### 从实体的经营市场到虚拟的资本和金融市场

对于市场经济的解读,还有这样一种形象的诠释:市场经济就是机会老人的头发。当他偶尔垂青或者眷顾你时,他会先送上他的头发,而你却没有抓住这稍纵即逝的机会而后悔时,你只能摸到他的光头了。

俗语不俗:过了这个村,就再也没有这个店。

某地有一闻名全国旅游景点,准备建条索道,因当地政府和旅游景区的资金紧张,就与某单位商议,由该单位出资2500万元建设,并负责运营。这大概是中国铁建系统最早的BOT项目,这是地方政府送给这个单位的“摇钱树”和“点钞机”啊!可是,被该单位的主管领导一口拒绝了。

记者今天在这里再次抖搂这些陈谷子烂芝麻,无意奚落或者埋怨、指责谁。因为,当时对于BT(建设—移交)、BOT(建设—运营—移交)、BOO(建设—运营—拥有)这些资本经营课题,毕竟知之甚少,甚至闻所未闻,没有任何的参照系。假如今天再有这样的好事,不争取脑袋才怪呢!

但是,有多少这样的机会供我们挥霍呢?在走向市场的过程中,我们又挥霍了多少这样的机会呢?

我们常说,市场就是战场。在生死攸关的战场上,能允许你这样优柔寡断吗?你可以摸着石头过河,但却无法摸着石头渡海。

如果说20世纪经济运行的轴心是以钢铁、汽车为代表的现代工业,那么,21世纪经济运行的轴心正悄然地转向现代金融和虚拟的资本市场;如果说现代科学技术是21世纪经济增长的原动力,那么,现代金融体系和虚拟金融债券市场则是21世纪世界经济的心脏;如果说,市场一体化是经济全球化的必然延伸,那么,资产证券化又是金融市场一体化的不断延伸和必要的逻辑要求;如果说19世纪世界市场的瓜分、财富的掠夺,靠的是殖民政策,那么20世纪的前半叶靠的就是战争,而今后似乎要依靠金融机器和资产证

券化的资本市场。

经济运行的轴心发生的这种大转移,使得实体经济与虚拟经济的关联度逐渐减弱。经济运行的风险也明显加大,经济发展中金融杠杆的作用明显增强。社会财富形态正在发生重大变化,财富的物质形态逐渐淡出,资产或财富的虚拟化明显增强;财富处在快速流动状态,财富在流动中增值或消失。

今天,中国铁建的人们在“战争”中学习“战争”;在市场经济的海洋中学会了游泳。抓住建筑市场投融资体制改革的历史机遇,打破了单一的施工承包的经营模式,从2002年起,突出主业,投资基础设施建设,积极稳妥推进以BT、BOT、BOO为主要方式的资本运作项目。截至2008年年底,已投入资本经营项目64个,投资控股总规模达400多亿元,已由单一的施工承包走上了一条生产经营和资本运营协调发展的新兴之路。

2007年3月,中国铁建董事会提出主业整体改制并在境内外上市的决定;8月,经国资委和证监会呈报国务院核准,国资委批复上市方案;11月,中国铁建股份有限公司正式成立!

2008年3月10日、13日,中国铁建A股、H股先后在上海、香港挂牌上市,并在股市大幅震荡下跌时逆势而上,取得了巨大成功,是至今最大的IPO项目,充分体现了中国铁建巨大的优势和投资价值。

中国铁建又站在了一个新的历史起点上。主业整体上市的成功,使中国铁建在资本市场建立了持续有效的融资平台,极大地提升了经济实力、资产质量,海内外的社会知名度和影响力,进一步解决了历史遗留问题,明晰了产权,实现了股权的多元化,规范了法人治理结构,实现了由公司制向股份制的飞跃,是中国铁建发展史上的一座崭新的里程碑!

马克思认为:任何事物都有其自身的运动规律和内在联系。“市场”是一只由各方面无限巨大的力量组合而成的“看不见的手”,它以其不可抗拒的力量操纵着经济,并恰到好处地把生产、流通、消费导向合乎逻辑的位置。那不是人非人为因素的平衡和波动,并不是人们巧妙安排的剧情。人们在这只“看不见的手”面前,应该看到自己渺小的一面,但这并不意味着无所作为。在波谲云诡的市场海洋上,既需要凌云之志,更需要脚踏实地的火眼金睛;既要有吃苦耐劳、脚踏实地的精神,更需要运筹于帷幄、决胜于千里之外的战略智慧!

### 从传统发展到以人为本的科学发展观

细数市场经济给中国铁建带来的变化,只能用“翻天覆地”或者“匪夷所思”来概括,从生产方式到生活方式,从生产经营到衣食住行,从思维方式到人员素质,从知识结构到科技水平,都不可同日而语。(下转第二版)



### “脱下军装走向市场,能活则活,活不了则死”

对于中国铁建人来说,1984年的元月1日这天,是永远无法忘却的。这一天,这支队伍被割断了连接计划经济母体的脐带,走向波谲云诡的市场海洋,成为中国铁路企业率先走向市场的队伍。一夜之间,由捧着“金饭碗”的“国家骄子”变成了芸芸众生中的“打工仔”!

时任国务院副总理的万里那振聋发聩的“临别赠言”像刀子一样深深地刻在每个人的心里:“铁道兵脱下军装走向市场,能活则活,活不了就死!”

更重要的是,这支在战争年代面对枪林弹雨,眼都不眨一下的王者之师,脱下军装后迎接他们的是没有硝烟的战场,是有劲没处使的盲区。

脱下军装后的第一年,铁路市场份额占到了铁道兵全部产值的76%,而进入市场3年之后,铁路市场进入了萎缩和低潮的历史时段。在铁道兵修建的最后一条铁路——瓮石铁路之后,相当一部分工程局陷入了嗷嗷待哺的困境。特别是在治理整顿的整个“七五”期间,全国修建铁路不足1200公里,这5年中,最多的一年,通车里程仅有300多公里,每年修修补补的那点任务,还不够塞牙缝的。这期间,铁路市场份额仅占中国铁建系统全部产值的15%!在激烈的市场竞争中,昔日攻无不克的铁道兵,不要说比不上“老外”(外资企业)、“老三”(三资企业),甚至连“老乡”(乡镇企业)都不如!

对于建筑行业来说,往往与国家宏观经济形势和经济政策有着最直接的关联,随着国家供需市场的“通胀”和“冷缩”,国家的投资政策也必然要进行“扩张”或者是“紧缩”的调整,建筑市场随之发生震荡;国家的经济形势一旦“打喷嚏”,建筑企业肯定会“感冒发烧”。

面对生死存亡的抉择,昨日的军人们也感到茫然和彷徨,不知路在何方。

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报

向人民共和国汇报



十六局集团五公司担负施工的张石高速公路二期二(三)合同段,位于河北省张家口蔚县境内,路线穿越京西绿色大峡谷——飞狐峪景区。经过全体参建员工四年多的艰苦奋战,主体工程于近日提前建成完工,为全线今年十月竣工通车创造了有利条件。图为穿越飞狐山谷的四十里岭大桥。杨卧龙 刘海亮 摄

## 十八局集团为海底第一隧插上“定海神针”

本报厦门7月26日讯(记者姜书范 通讯员伍振)厦门翔安海底隧道是我国大陆地区第一座大断面海底隧道,十八局集团用科技为其插上安全施工的“定海神针”。日前,厦门翔安海底隧道在全线实现安全贯通,实现1376天安全生产无事故。

翔安海底隧道是厦门第三条进出岛公路通道,工程全长8.695公里,其中海底隧道长6.05公里,隧道最大开

挖断面为170平方米。十八局集团担负厦门翔安海底隧道进口右线1.7海里的施工任务。

该集团面临全强风化花岗岩浅埋层和海底风化槽等技术难题,其中全长136米的F1海底风化槽是世界最大的风化槽。为此,他们聘请有经验的隧道专家现场指导,进场先期就采用TSP地质探测、地质雷达先进设备,进行超

前地质预报,为海域地质围岩、水文条件“体检”,然后根据数据进行分析论证,制定了包括隧道施工监控、复杂地质段安全预控、突发事件防范应急处理等多方位、全立体的施工控制预案和安全预警机制。

另外,他们成立科技攻关小组,对“浅埋突水地段施工技术”、“海底长大隧道复杂地质情况下快速施工技术”等

进行科技攻关,采取“以超前地质预报为先导,以探水注浆为核心,以巷道式通风为保障”钻爆法施工,引进科技含量高、技术技能优良的断面掘进机、盾构机等先进设备,对海底隧道全封闭衬砌,根据石质情况采用CRD开挖法、全断面帷幕注浆,先后攻克了全强风化土层和4个风化槽,工程未发生任何人员伤亡事故。

## 中国铁建获多项上市公司奖项

本报北京7月26日讯 继今年年初中国铁建连续囊括了《亚洲金融》、《亚洲货币》、《亚洲财务总监》等亚洲最具影响力的金融杂志2008年“最佳股权投资”、“最佳首次公开发行”、“年度交易大奖”等奖项后,公司又陆续获得国内数家媒体和机构针对上市公司所评选的多个年度奖项。

2009年5月24日,中国上市公司市值管理研究中心和《经济观察报》主办的“2009中国资本市场最佳财富奖”系列评选活动,在第三届上市公司市值管理高峰论坛上揭晓。这个系列奖项是为了记录中国上市公司的创富历程、弘扬中国上市公司的创富精神而设立的。此次评选中,公司李国瑞董事长与“三一重工”、“万科”等9家企业的领导人共享“2009中国资本市场十大最佳财富创新奖”;公司董事会秘书李廷柱与“中国神华”、“中国人寿”等50家公司董事会秘书共享“2009中国资本市场最佳财富IR奖”。

2009年5月27日,在由上海证券报、中国证券网主办的“2008年度上市公司100强”评选中,中国铁建成功入选100强。该评选综合参考公司主营收入、净利润、股东权益、每股收益、每股净资产、净资产收益率等多项指标,从沪深两市1624家上市公司中选出100家企业。中国铁建进入了前10强,位列第8名。

2009年6月26日,在《证券时报》主办的“2008年度中国上市公司价值百强”等系列活动评选中,中国铁建获得“最具社会责任上市公司”、“首届中国最受投资者欢迎上市公司网站”奖,公司董事会秘书李廷柱获“首届中国上市公司最佳投资者关系管理董秘”奖。此次评选旨在揭示治理水平较高、拥有一流管理团队、品牌、战略进能够持续为股东创造价值的优秀上市公司。

2009年6月27日,《中国证券报》主办的“2008年度上市公司百强金牛奖”评选结果揭晓,中国铁建成功入选“2008年度上市公司金牛百强榜”。在入选的100家公司中排名第15位。本次评选选择公司的主营收入、总市值、成长性和股东回报4项指标,并分别赋予了35%、45%、10%、10%的权重,根据各单项得分和权重求得每家公司的综合得分,前100名成为“金牛百强”。

以上奖项和成绩,充分显示了公司成功上市在资本市场中占据的重要地位和里程碑式的作用及公司作为全球范围内的大型基建承包商的重要地位,体现了公司在保持经营业绩持续健康发展、实践公司治理创新、提升公司价值等方面取得的优异成绩,表明了公司在保持与投资者进行全方位沟通交流,在信息披露的真实、准确、完整、及时、公平以及履行中央上市公司的社会责任等方面获得了市场的高度认可。(董事会秘书局)