

# 搭建成长平台 锻造技术人才

## 靠专家“提素” 凭专业强企

### 十二局集团一公司人才优势带动企业稳健发展

**本报临汾7月15日讯(通讯员刘国清)**十二局集团一公司着力打造以内部专家为龙头的人才方阵,提升员工素质,借助人才优势,做强桥梁、路面两大专项品牌,带动了企业全面协调发展。

该公司通过外培内训、导师带徒、技

比武等方式,着力培养管理、专业技术、技工3个层面的内部专家。先后选派125名管理、技术干部到清华大学、石家庄铁道学院等院校进修深造,有6人到德、法、韩等国家,学习先进管理经验及高铁施工技术。

该公司制定实施了学科带头人、十佳优秀

大学生、优秀项目经理、优秀项目总工和测量、试验标兵等“内部专家”评选机制。评出的53名内部专家中,农民合同工占了20名,他们和内部员工一样,每年享受3000元的专家津贴。同时,公司大力开展导师带徒活动,43名总工及内部专家每人带2至3名徒弟。

该公司还借助人力资源优势,确立了专业强企思路,重点培育桥梁和路面专项施工能力,人才队伍在桥梁施工领域形成了品牌优势,80米以上深水基础、90米以上桥墩、大跨度铁路连续刚构桥、高寒冻土桥梁等技术,在国内同行业居先进水平。

### 十六局集团四公司 首都机场项目部 搭台送技 青工争秀

**本报北京7月14日讯(通讯员王崇燕)**“我提一个方案不知可行不可行,我们见缝插针改移线路,不仅少了几个弯道,而且节省了时间……”会议室里几个年轻的面孔因争执不下而涨得通红,员工王珏突然站了起来,提出了一个让人意想不到切实可行的方案,结束了争论。这是十六局集团四公司首都机场大通关市政项目部锻造技术新秀的一个镜头。

四公司首都机场航空货运大通关市政项目部共有施工管理人员32人,其中2007年以后毕业的大学生就有16人。如何尽快培养他们成长成才,成为项目部面临的一个课题。为此,项目经理张应龙和总工程师袁长武想出一个办法,采用“一带二练三比武”的方式为他们搭建了成才舞台。“一带”就是开展“导师带徒”活动,为刚来大学毕业生指定师傅,不仅带技术还带思想带作风。“二练”就是出课题写心得,现场学实际,针对他们掌握的理论和电脑优势,让他们画图绘图,方案优化。“三比武”就是进行岗位比武,针对施工中的难点让他们出主意、想办法,比比谁的办法好、谁的办法快、谁的办法效率高,对可行性和效果好的方案予以一定奖励。

活动开展后,项目部年轻大学毕业生共提出20多个方案,8个得到了采纳和应用,收到良好效果。



十七局集团五公司通过采取以老带新,以师带徒“手递手”传帮带技能培训,岗位练兵,岗位交流等形式,灵活多样地培养青年优秀人才。图为7月16日该公司湖南汝郴项目部书记朱传忠(中)现场指导技术人员测量。 杨春杰 李媛 摄

### 十一局集团四公司 与技校牵手建人才基地

**本报武汉7月14日讯(通讯员王茂林 姜兆麟 记者张荣文)**在繁忙的十一局集团四公司汉宜铁路工地上,几十名身着“武汉铁路职业技术学院”字样工作服的“学生军”,正在岗位上忙碌着。

这些青年学生是武汉铁路职业技术学

院土建专业的应届毕业生,他们根据企业与学校签署的顶岗实习合作协议,来工地进行半年的工作实习。

据罗经理介绍,企业与技术学校签署顶岗合作协议,实现了企业、学校、学生三方共赢。对学校来说,不用投资就有了自己的实

习基地;对学生来说,项目部提供一切食宿费用,每月发给500元生活补贴,表现优秀的学生每月还给予奖励,若企业录用员工时,在同等条件下优先录用;对企业来说,缓解了眼下管理和技术人才紧缺的窘迫,而且建起了自己的人才培养和储备基地。

## 观察与思考

# 头脑风暴法:让决策者实现“决”策

孔祥文

和议的基础上,制定出方案,最终由领导者作出结论。它只制定方案,不作决策。

近年来,“头脑风暴法”被广泛引入各行各业中。然而,在我们企业中却发展得很慢,很多决策者还不善于借助“外脑”,有的没有建立自己的智囊团,还有的习惯于把“制定”与“决策”承包,甚至将自己的意志强加到决策中去,导致了决策

失误,也是决策落实难的重要原因。

企业决策者要实现真正“决”策,首先,决策的内容不应该由决策者去制定,严格地说,决策的方案本身是反映企业发展愿景,不应该也严格禁止根据决策者喜好而有所“体现”。退一步说,作为决策者其能力再高,在这一领域的权威部门和有关专家还是要更胜一筹,让他们负责或者参与决策方案的制定,

也是分工日趋细化的使然。

明晰的企业发展战略,以及根据变换的市场形势及时进行适当的战略调整,在当今竞争激烈的市场环境中有时候直接决定着企业的生死存亡。我们的很多企业却只有干法、没有想法,只有“战术”、没有战略,根本原因就是他们没有自己的智囊团队,甚至不重视战略研究。这就迫切要求我们建立自己的战略研究团队,要

把散布于党委办公室、行政办公室、企业策划、科技发展等部门的战略研究力量进行系统整合,毫无疑问,要大力提高企业智囊团队的综合素质。同时,建立稳定的外部专家队伍,能够提高决策的科学性、公正性。

“头脑风暴法”之于企业,就是企业的发展不能仅靠个别领导者的“拔尖”,要让掌握科学规律的专家“说话”,只有这样,才能真正保证基业常青。

今年年初,有一条信息引起了很多人的注意:经国务院总理温家宝批准,国家成立了由原副总理曾培炎为首的高级智囊团,其背景就是金融危机爆发以来,我国相关专家对经济发展形势研判不准确,甚至出现严重错误评估情况,其主要任务就是为中央领导决策提供参考意见和建议。这是我们国家到现在成立的最高级别的智囊团,也是政府部门实施“头脑风暴法”的最新举措。

头脑风暴法又称集体思考法或智力激励法,1939年由美国的奥斯本首先提出,主要指做一件事时,策划者集中专家,说明策划的主题,提供必要的相关信息,然后在专家自由发表意见

7月5日早晨8点,记者在沧州见到赵明传,他的第一句话是:“我早晨4点30分就赶到工地去了,施工车辆被当地群众拦住,不让进工地,我在那里协调了一个早晨。”

赵明传是京沪1标十八局集团管段的项目经理,谈到京沪高铁在沧州的施工环境,他说,可用“艰难推进”形容。

2008年1月,十八局集团进入沧州,沧州方面的市、县领导对赵明传开玩笑说:“我们各级政府一定积极配合你们施工单位建设京沪高铁,但是,也要给你们提个醒,沧州的一些群众可是有着极为丰富的‘斗争经验’哟。”

赵明传开始不理解,以为这个“丰富的斗争经验”,是建设的斗争经验呢。他说:“那就很好,我们一定和人民群众积极配合,建设出一条高质量、高水平的高速铁路来。”

慢慢地他领会了这个“斗争经验”,不是建设的经验,而是阻工闹事的经验。

项目书记吴忠良给我讲了一个故事:10号梁场,不知因为什么事,惹得部分群众不高兴,他们几十口人涌进梁场的食堂,把职工的馒头一抢而光,把炒好的菜,也一碗一碗地挖走了。

好在梁场的领导有修养,梁场职工没脾气,微笑着对抢馒头的群众说:“不够吃再来啊!哪天让我们请客先打个招呼,也让我们备些酒菜。”

吴忠良说:“目前,搞基本建设,征地拆迁是第一难,作为承建单位,我们不能因为鸡毛蒜皮的小事和群众搞摩擦,有事说事,有理讲理,抢几个馒头,端走几盆小菜,我们都不生气。只要不阻工,有事坐下来,商量着办。但是,有些群众不这么想,硬是拦着施工车辆不让进工地。”

吴忠良还说:“这些群众,真的没东西吃吗?如果没东西吃,我们一车一车的大米送给他们也不心痛。他们跑到我们伙房抢馒头,端来盆,就是来和我们气,气是来捣蛋。我们反复教育职工,和和气气说话,明明白白讲理。道理讲不通,抢馒头就

让他们抢馒头,抢个三次五次,说不定就抢出对铁路建设者的感情了。”

项目副经理童启发负责任地拆迁工作。没上京沪高铁工地前,他在局办当过接待科科长,当过柳林宾馆的经理。他是天生喝酒的料,由于征地拆迁工作的需要,他又把自己喝酒的功能发挥到了极致。

十八局集团在京沪高铁,线下工程48公里,横贯5个县,13个乡镇,43个自然村。为了推动拆迁工作,童启发天天在这43个自然村里转。沟通关系,联络感情,少不了抽烟喝酒。他说,以喝酒做地方工作,似乎不是什么规则,但喝

而皇之地打了收条。

此事反映到沧州市领导那里,市领导震怒,桌子拍得咣咣响:“这还得了,京沪高铁不是唐僧肉,谁想吃就吃,谁想啃就啃。”市领导要求执法部门介入,把这些吃唐僧肉的“妖怪”抓了起来。

沧州市的领导开明,对童启发说:“做拆迁工作,光喝酒不行,关键时还需要法律为铁路建设护航。”

吴忠良书记说,沧州这个地方是不产沙石料的,建筑材料一般要从外地运来。一些人为了发财,就把送材料的车截住,敲一笔竹杠。有时,送材料的车能被他们堵1公里多长。吴说,材料送不到工地,工

时间,以便确保工期;另一方面,按国家确定的赔偿标准,把群众所损失的那一部分补够。可是,在索赔者眼里,什么是够?谁也不嫌钱扎手啊。所以就出现了得寸进尺的现象,不满足他们得寸进尺的要求,就堵你的车,就断你的路。赔者和要者,很难找到共识的和谐的那个“节点”。

吴忠良说,十七工区近一年来,不知发生了多少起扣车的事情,说罐车多装了,说货车超重了;因为多装,因为超重,就让施工车辆靠边“稍息”,几辆车被扣不要紧,吓得其他车辆不敢送材料,一耽误就是几天。

吴还说,泊头市某村,一些群众阻工

太太躺在车下堵车,就劝她:“老大娘你80多岁,别这样,对身体不好。”没想到老大娘脏骂满口:“放屁,我今年才18岁,说我80岁,是想咒我死呀。”

据连战国统计:十八局集团自开工至今,此类纠纷共发生了420多起。2009年2月10日上午,张庄子村拆迁户以宅基地安置费太少为由,20多人到京沪高铁施工便道上,采用挖沟、堆渣等方式,将施工便道南北方向两条路堵住,不许施工车辆通行,造成施工停滞。后经乡、村两级领导和上级领导亲临现场多次协调,才得以解决。但是几个成孔桩还是全部报废了,造成直接经济损失30多万元。

沧州京沪高铁的建设环境问题,不知是谁通过匿名信的方式,反映到河北省省委书记张云川和省长胡春华那里,两位领导立即作出批示,要求沧州以及京沪高铁沿线各县市加大支援京沪高铁的力度。这无疑是一件好事,也无疑是一种动力。但也有一些地方领导不这么看:“是谁告了我们的刁状呢?”他们也四方八面打听。

十八局集团项目的领导说:“不是我们,群众有群众的想法,地方领导有地方领导的难处,沧州各级政府是有所为的政府,为京沪高铁做了许多工作,我们绝不会反映这方面的事情。”他们也在打听是何人所为。

但打听的结果,却带有传奇性:有的说是当年的一位老八路,离休后住在沧州,看不惯扰乱国家重点建设的事,就以老共产党人的名义给省委领导写了信,要求净化铁路建设环境。

有的说,是一位农民,在抗日战争年代,他家掩护过“李向阳”,也掩护过小兵“张嘎”,他的父亲很像《平原游击队》中那个报“平安无事”的农民。他们家在抗日战争时期是堡垒户。他不希望,农民在建设中国特色社会主义时期,变成阻工的“堡垒”;他希望河北京沪高铁沿线的人民群众,应该像当年人民群众支援八路军那样支援铁路建设。

有的说,写信的是一位上初中的孩子,他向阻工闹事的父老乡亲发出了一声呐喊:这种对国家不利的事情不要做了,你们家也有儿子、孙子,这种不道德的行为难道就以这种方式传给子孙后代吗?

总之,这个尚不确定的人,写给张云川和胡春华的信,大家没有看到;张云川和胡春华的批示,人家也没有看到。但寻找写信人和猜测信件内容,已经超出了信件本身。它在呼唤一种与时俱进的道德观念和行为规范。一个国家的文明和民族的进步,需要从每一个公民做起,需要从有利于国家和民族的事件上做起。

# 京沪纪事 (之四十一)

本报记者 朱海燕

酒又是做好基层群众工作的最好规则。他天天喝酒,有人统计,如果以每天喝1斤酒计算的话,自上场以来,他至少喝了400多斤酒。当地群众说童启发有三大特点:一是嘴勤,二是腿勤,三是有一个能喝酒的蛤蟆肚子。今年1月12日,和当地干部欢聚时,他竟喝下了3斤白酒。他喝出了高血压,也喝出了相对顺利的环境。

童启发说,老百姓抢馒头,我们不生气;为了拆迁,喝酒受罪也能忍受;但最不好忍受的是一小部分群众乘铁路建设之机,敲诈勒索。童启发说,十七工区和十六工区,本来施工进行得非常顺利,突然有一天,闯进几个人来,他们说,他们是桩机队施工保驾护航的,要工区付他们8万块钱。不然,就不允许他们施工。童启发说,他们拿8万块钱,他们还堂

地就无法施工,间接损失和直接损失都是一个极大的数字。

童启发说,他是一个从来不流泪的人,但有一次他竟被气得嚎啕大哭。那是在静海县大郝庄的8号梁场。本来梁场用地已全部征下,地面树木点清后,正待施工,一部分群众连夜在梁场的那块地上又栽上了16000棵树苗。经过多方协调,最后还是赔偿了40万后,才能施工。

童启发感慨说:人们都说,人民群众是大海。大海潮涨潮落,生生不息,是因为它自身有净化的功能,所以,任何时候看,它是那样纯洁和蔚蓝。在国家建设方面,人民群众能像大海一样多好,除去不健康的杂质,保留纯洁的东西。

铁路建设者也要,地方政府也要,在征地拆迁问题上,都抱着和谐共赢的态度,一方面保证铁路的用地和献出土地

多日,千方百计地提出条件要钱。问题反映到泊头市副市长朱青霞那里,朱青霞火速派执法人员赶到现场,向阻工的群众反复说明,建设和谐社会,满足群众要求和敲诈勒索、侵占国家利益的行为界限。并明确告诉他们,如果晚7点不放行,就采取法律手段。那天,抓起来一个人,经审问,原来是犯有前科坐过牢的人。这样才风平浪静。

公安分处处长连战国向我介绍说,说那些阻工者不懂法,那就错了。他们不仅懂法,而且善于钻法律的空子,说话都踩着点。我们哪一句话说得不到位,他们一句话就压着你。而且阻工的,不是青壮年,而是小孩和老太太,他们朝推土机或送料车下一躺,一边吃着馒头,一边喝着矿泉水,就像上班一样,熬就是一天。

一次,连战国见到一位80多岁的老

2009年6月2日,青县陈嘴乡石泗河村民因征用养鸡场赔偿问题,未能达成一致意见,多次阻工,经反复做工作未果。地方政府派出30多人的路地联合执法工作组,对长期阻工的刘思秀、邢红霞等人实施治安拘留。

2009年4月7日,沧县公、检、法50多人的联合执法组,对纸坊头乡东庄子村村民东世才、东磊、东海、孙秀芬4人也依法进行了处理。

比阻工更严重的是寻衅滋事、敲诈勒索。此类问题共发生14起。比较严重的有:义和庄村村民杨文革,经常纠集一些人到施工现场闹事,威胁施工人员,违法要承包铁路工程,强行供料。今年5月21日,杨文革、张伟等3人,驾车阻拦施工,用砖头把施工的一台电焊车和一台空压机砸坏,使工程停工近两个月。

### 京沪高铁

## 济南西客站工程开工

**本报济南7月13日讯(通讯员梁建平 翟振国)**7月12日,由十二局集团承建的京沪高速铁路济南西客站正式开工建设。

济南西客站是京沪高铁全线5个始发终到站之一,设计15台17线,年发送能力2000万人。工程由主站房、地下通廊、高架候车室、无站台柱风雨棚4个部分组成。建成后,对山东省、济南市的经济、文化、交通、地产、城市建设、社会发展等起到巨大的推动作用。

十二局集团总经理宋津喜代表施工单位郑重承诺:要按照高标准、讲科学、不懈怠的要求,调集一流的站房施工队伍和管理技术人员,配置一流的机械施工设备,制定科学的施工管理措施,确保工程建设快速有序推进。

### 中铁建设集团

## 上海世博会“油立方”率先封顶

**本报北京7月12日讯(通讯员徐春江 张宿)**7月11日11时58分,随着石油馆施工现场最后一榀钢结构屋面吊装到位,从开工到封顶仅用了82天的石油馆,在本届世博会17个企业馆中率先封顶。

由中铁建设集团承建的上海世博会石油馆,位于上海世博园浦西片区,建筑面积6200平方米。建筑外表皮由新型绿色石油衍生品——聚碳酸酯板加工成管道单元,经纵横交错“编织”而成,极富时代感和行业特色。

工程自今年4月20日开工以来,项目部全体职工在项目经理江张宿、总工程师焦民刚的带领下,先后攻克了地下大型障碍物清除、钢管桩施工、大体量钢筋混凝土破碎等一个个难题,优质高效地顺利封顶,受到业主高度评价。

## 秦岭II号隧道获火车头 优质工程一等奖

**本报西安7月14日讯(通讯员伍振)**近日,从中国铁道工程建设协会获悉,由十八局集团隧道公司承建的西潼高速公路秦岭II号隧道荣获2008年度中国铁道工程建设协会火车头优质工程一等奖。

西潼秦岭II号隧道是陕西省西潼高速公路穿越秦岭山脉隧道群中的一座,也是陕西省“米”字型公路网骨架,西潼高速公路咽喉工程,为双向四车道分离式隧道,隧道单洞长度12000余米。

隧道公司把质量放在首要的位置,开展全面的质量管理,对隧道施工的全过程进行系统管理,创造了全断面单口月进度226米的好成绩,比计划工期提前一个月顺利开挖至分界线,分项工程合格率达到100%、优良率达到95%、分部和单位工程优良率均达到100%,竣工验收达到优良等级。