

“孙琢磨”小传

——记十一局集团一公司连霍高速项目部经理孙昱

本报记者 张荣文 桑胜文
通讯员 唐忠阳

琢磨,现代汉语词典解释为反复思索,再三考虑。把琢磨运用到施工现场中去,并提炼为“施工管理琢磨学”,那是十一局集团一公司连(云港)霍(尔果斯)高速公路改造工程郑(州)洛(阳)段项目经理孙昱的杰作。也别说,这些年来他还真的琢磨出成效来了:别人认为肯定办不成的事,他办成了;几个铁定亏损的项目,经他东琢磨西琢磨,盈利了;许多棘手的技术问题,经他一琢磨,解决了;司空见惯的大手大脚问题,经他一摆弄,习惯改变了……一来二去,同志们送了他一个绰号——“孙琢磨”,客气一点叫他“琢磨经理”。

琢磨关键技术

对孙昱的“神机妙算”,有人开玩笑地说:“你不过是瞎猫碰到了死耗子!”但孙昱认为,一次两次靠瞎蒙可以,但在波谲云诡的市场上竞争,仅靠“蒙”是没有什么胜算的,必须是哑巴吃饺子——肚子里有数。

由一公司承建的洛(阳)三(门峡)高速公路许沟特大桥,是亚洲第一单跨长拱桥,自然也就成为全线的重点控制工程,河南省将其列为重点科技攻关项目和全省第一个公路“中国土木工程鲁班奖”申报项目。

要达到这一目标,除了需要攻克220米单跨长拱、拱座水热处理、主拱圈应力变化测试等12道技术难题外,工

程是否优质美观是其中的一个重要因素。而做过桥梁施工的人们都知道,在桥梁浇注和硬化过程中出现水纹、龟裂、收缩裂纹等等,甚至蜂窝麻面,都是经常遇到的问题。

许沟特大桥开始施工时,同样遇到了类似的难题。尽管项目部请了许多科研院所的专家来会诊,但都没有从根本上解决问题。时任公司试验室主任的孙昱来到现场,运用传感器结构应力片,对梁体的混凝土结构应力进行了测试,得出了一个结论:不同厂家生产的同一标号水泥,即便都是合格的,在混凝土硬化过程中,所产生的收缩应力也是不尽相同的,这样容易出现水纹、龟裂或裂纹。他针对这个问题专门研制出了一种添加剂,使得许沟特大桥通体洁身如玉,没有一点瑕疵,不仅获得铁道部科技创新二等奖,还成为河南省第一个、也是唯一一个获得土木工程最高奖——鲁班奖的公路工程。

有人问孙昱:“你这绝招是从哪里学来的?”孙昱说:“干什么要吃喝什么,做什么琢磨什么!”自1991年毕业从事工程试验工作以来,他记不清查阅了多少有关桥梁资料,也记不清请教过多少专家教授。一次,他从北京出差回襄樊,在火车上与重庆交通大学的桥梁专家张永水教授不期而遇,两人交谈起桥梁施工工艺,都有相见恨晚之感,不知不觉列车过了襄樊,孙昱竟然忘记下车。随后就跟随张教授到了重庆,对桥梁混凝土应力测试问题,进一步请教张教授。现在,孙昱已成为本系统内少数

几个能做梁体混凝土应力测试的技术人员之一。

这些年来,孙昱先后参加了全国第一座劲性钢骨架转体公路大桥——巴东二号桥、亚洲最长单跨拱桥——洛三高速公路许沟特大桥、全国单线铁路跨度最大、矢跨比最小、跨中梁高最低的深水特大桥——长荆铁路汉江特大桥等国家重点工程的科技攻关工作,其中有两项工程分获铁道部科技进步一等奖和二等奖,有两项工程分获国家优质工程银质奖和中国土木工程鲁班奖,1项工程获“全国市政金杯示范工程奖”。孙昱也分别被铁道部和湖北授予“全路青年岗位技术能手标兵”、“质量管理先进个人”等称号。

琢磨人的心态

对于项目管理,可以说是“各家的地道——各有各的高招”,但孙昱却认为,项目管理是要靠制度,但制度是死的,人是活的,因此必须善于掌握人的心态或心理,见招拆招,见微知著,以防见利忘义的冲动。

在一公司连霍高速项目部,从来见不到长明灯、长流水、连轴转空调之类的浪费现象。项目部单人外出办事,远的坐公共汽车,近的骑自行车或电动车,多人外出实行拼车……孙昱说,现在的工程项目大都处于微利状态,手指头缝里松一松紧一紧,效果大不一样。随后就跟随张教授到了重庆,对桥梁混凝土应力测试问题,进一步请教张教授。现在,孙昱已成为本系统内少数

长明灯、寝室里的连轴转空调、洗衣房里的长流水等等浪费现象,人们往往是习以为常、见怪不怪。我们采取了公用费用个人结账的方法,即把每个月的电费、油费、水费算到每个部门、每个办公室、寝室和每个人的头上,节约了归己,超支了自付。这样,节约浪费都牵扯到每个人的直接收入,所以,浪费现象自然而然地就减少了,仅电费一项,每年就可节省3万多元。

对于外部劳务队来讲,出于经济利益的考虑,一般对文明施工、环境保护、污染防治等公益项目不感兴趣,能省一点算一点。孙昱为让他们心甘情愿地做好这些事情,按施工费的2%计量作为环保费,但拿了钱不履行职责,就给予加倍罚款。

把握住人的心态,也就抓住了开启人们心灵的钥匙。在一公司连霍高速项目部绵延10余公里的施工便道上,洒水车如同一位准时的清洁工,及时地喷洒着压尘水,一辆接一辆的拉土车轰隆隆的驶过,尘土不扬,环境依然。垫起的路基像用墨线量过的一样,棱角分明;所有结构物光洁无瑕,像是经过精心雕刻的工艺品。建设单位的总工程师说,把工程做成工艺品,他还是头一次见到。自进入连霍高速公路以来,一公司项目部已连获340万元的奖励,在全线名列第一。今年,他们又被河南省发改委评为“河南省重点工程建设先进单位”,“河南省高速公路建设优秀施工单位”,“河南省总工会授予‘河南省五一劳动奖状’”,孙昱也被河南省交通厅评为“优秀项目经理”。



李昌明作品入选“全国优秀警察歌曲”

本报讯(通讯员 文雄)日前,由中国铁建李昌明作词、总政歌舞团刘青作曲的《警察的生活是首歌》被列入全国公安系统“35首优秀警察歌曲推荐目录”。

《警察的生活是首歌》是几年前李昌明、刘青应邀为中国铁建公安局创作的,曾夺得公安部文艺汇演银奖,“茫茫人海里有你挺拔的身影,都市梦境中有你守望的眼睛,神

圣岗位上你是默默闪烁的星,血风苦雨中你是勇敢飞翔的鹰……”,歌词形象、朴实,旋律悠扬动听,深受人民警察喜爱,在全国公安系统产生了广泛的影响。

构建和谐的装饰团队

中铁建设集团装饰分公司 陶信山 积美良

任心和事业心,做好各自的分管工作。

其次,抓整个队伍的团结和谐。一支团队执行力的强弱,在很大程度上取决于团队成员的凝聚力和向心力。只有充分调动职工的积极性,引导大家为共同的目标奋斗,企业才会有活力和战斗力,各种管理措施和制度才能及时落实到位不致落空。

分公司党委坚持“以人为本”的理念,从思想、工作、生活上,引导、关心、帮助职工,营造团结、和谐、向上的氛围,建立企业温暖的大家庭。近年来,分公司党委在职工中开展了“双十”教育:一是“开展‘十个想一想’,扬荣弃耻树形象”的社会主义荣辱观教育。即上班工作想一想,爱岗敬业不能忘;外出办事想一想,遵守公德讲风尚;对外交往想一想,诚实守信树形象;同事相处想一想,互助友爱记心上;履行职权想一想,出以公心莫偏向;为官一任想一想,勤政廉洁做榜样;利益冲突想一想,大局二字胸中装;公款消费想一想,反对奢侈讲排场;有了荣誉想一想,淡泊名利不张狂;身处逆境想一想,不畏挫折当自强。二是对全员强化“十心”教育。即忠心献给祖国,红心献给人民,爱心献给社会,热心献给集体,

诚心献给客户,关心献给同事,孝心献给父母,恒心献给工作,耐心献给员工,信心留给自己。从这些具体的,员工易于接受的教育入手,深入浅出地对员工进行教育,党委在培育具有良好职业作风和高尚个人品行的装饰新人上发挥了应有的作用。

再其次,为职工规划个人职业发展生涯。考虑到职工的年龄阅历、文化水平、性格性别等不同因素,分公司下发了职工职业生涯调查问卷,让每个职工对自己短、中、长期职业进行规划,在此基础上,我们分公司为每个职工量身定制职业发展生涯,尽力为每个人施展才干提供舞台。把合适的人安排到合适的岗位上,让合适的人做合适的事,做到人尽其才,才尽其用,真正体现人性化的管理。

分公司党委把“一切为了员工,为了员工的一切,为了一切员工”的口号落到实处,果断地提出了具有装饰特色的“三不让”承诺:即不让一个职工掉队,不让一个职工下岗,不让一个职工待岗。优先安排年纪大体质弱的兵转老职工上岗。分公司党委和分公司领导考虑到这部分人上有老、下有小、正用钱的实际,在项目进入收尾或转场时,优先安排

这部分人员上岗,给他们吃“定心丸”,让他们每月收入有保障。伤残职工尹英华在北京大学化学南楼负责维保工作一结束,立刻就安排他干力所能及的库房管理工作。对一些有一定特长的青年员工,分公司因人施教,用其所长,为他们搭建干事创业的平台。目前,分公司没有一个职工歇工待岗,上岗率达100%。

最后,从物质和精神上给予员工更多的关爱。分公司党委新班子组建一年多来,先后两次调整职工薪酬,职工工资平均增长了1000多元,使员工的待遇得到了大幅度提高。分公司党委还设身处地地关爱职工,常年坚持集体给员工过生日;逢年过节,分公司领导登门慰问困难职工家庭;员工及其亲人生病住院,一旦知情,都在第一时间去医院看望;在“三八”、“五四”、“七一”、“八一”等节日,分公司党委都要分别组织召开女职工、团员青年、党员和“老兵”座谈会,建立起平等交流沟通的平台,给大家营造有地方说话、员工有话愿与领导说的良好氛围,使分公司各个层面的员工都感受到装饰公司这个大家庭的温暖,精力充沛地投入工作,共同建设和谐装饰团队。

俯首甘为孺子牛

——记二十一局集团三公司都汶项目部副总工、计划部长魏碧辉

本报记者 尹登明

日前,记者前往都汶路采访。在去映秀镇的路上,长安面包车司机冯义洪叹了口气说:“都汶路通车了,他们却要走了。”言简意赅,流露出对筑路人的依依惜别之情。

司机名叫冯义洪,今年43岁,家住都江堰龙池镇南岳村,是龙溪隧道工地的一名农民工。在“5·12”汶川大地震中,家园被毁。此后,他就二十一局集团三公司都汶路项目部打工。

见他这样感慨,记者问:“在这段打工的日子里,你印象最深的是什么?”

冯义洪答:“二十一局的人不像是干活,而像是在拼命,尤其是项目部的魏总,简直就是一个铁打的人。”

他所说的魏总就是项目部副总工程师、计划部长、拌和站站长、路基队队长魏碧辉。

“魏总与其他人不一样,他是带病坚持工作。他的痔疮病很严重,好几次痛得实在支持不住,我拉他到都江堰输液,回到工地都深夜两三点了;有时他走不开,我就把医生接到工地。今年春节前他就办了入院证,但一天到晚总有干不完的工作,住院的事就拖了下来。”

晚饭后,记者径直来到魏碧辉的宿舍兼办公室。

只见他的坐姿很特别,半个身子歪坐在椅子上。今年46岁的他,面容清瘦。就在他起身的一瞬间,笔直的身板,1.75米的身高,透出一股军人的飒爽英姿。

魏碧辉曾是一名铁道兵,先后毕业于石家庄铁道学院铁道工程专业、长安大学土木工程系。早在济南、西宝、乌奎、铜黄、神延等项目担任计划部长时,就因业务水平出类拔萃,内业资料无可挑剔,成为公司有名的业务尖子。

都汶路通车前夕,董事长张超民深情地敬了他一杯酒,称赞他是“都汶路的功臣”。普通隧道变更为瓦斯隧道,是一项复杂的工程。魏碧辉也是第一次接触瓦斯隧道,对瓦斯的认知完全是一片空白。瓦斯隧道变更,很难在整个建筑行业没有统一的瓦斯隧道预算规范及定额。按建筑行业规定,应先有施工方案,后做工程预算;而业主要求龙溪隧道由施工单位先做预算,后出施工方案。凭着一股不服输的精神,他向未知的领域发起了冲击。为掌握第一手资料,他白天上工地,钻隧道、进工棚,与施工人员进行探讨施工方法,将瓦斯隧道与普通隧道进行比较,找出其不同之处。

为使变更费用组成有理论支撑,有科学依据,魏碧辉花了半年时间,费尽心血,将《瓦斯隧道变更预算方案》修改了8遍,前后

原挡墙底部设计厚度1.4米,顶部0.8米,墙体后面用土回填,因边坡塌方变得凹凸不平,山体位移1.2米,有几次挡墙刚砌好,又被塌方砸倒。为保证工程质量,魏碧辉多次与设计院沟通,将边坡塌方变更为浆砌填充,挡墙加厚到2.5米至3.5米。挡墙上方长175米,宽35米的高边坡用锚索框架梁锁定。

填充边坡塌方和浆砌挡墙需要大量片石,边坡上刷下来的5000多方巨石正好派上用场,这些大石块十分坚硬,魏碧辉调来破碎机,加工后又让它们回到山体里,降低成本96万元。

2009年5月12日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛亲临映秀,参加都映高速公路通车典礼及“5·12”汶川大地震一周年紀念活动。魏碧辉目送着总书记的车队驶入龙溪隧道,他的心里升腾起一种庄严的自豪感和责任感。

经营部的“七朵金花”

通讯员 徐冰

她们长期坐在电脑前,是“宅”在单位的“宅女族”。

她们的手24小时开机,为的是有任务时能随时随到。她们就是二十二局集团哈建公司经营开发战线上的商务标“女子7人组”。这7个人分别来自3个单位,最大的35岁,最小的24岁。可别小看这几个小女子哦,她们做商务标的工作年限最长的有十几年了,最短的也有3年多了,都称得上是商务标工作的“大拿”了。让我们来看看她们的成绩吧:自2004年划归二十二局集团以来,经她们手做的投标项目就达到172个,其中中标项目53个,中标合同价达30多亿元。那就让我们一同走进她们的精彩世界吧!

2006年8月,在投国道G111工程项目时,要求两个星期内交8个标段的标书,加之其他工程的投标任务也很繁重,她们每个人的手里都有两个三个商务标任务。时间紧迫,任务量大,她们把压力变动力,没有了白天黑夜,困了喝杯咖啡提神,饿了泡袋方便面,家远的不回家了,家近的也不回家了,家属可跟着遭了罪了,送衣服、送日用品、送药的,送好吃的,一趟一趟往单位跑。终于赶完工了,她们本以为交了差可以好好睡一觉了,晚上10点多,电话响了,要求马上回单位,对专家评审意见进行修改。于是,她们又赶了一个通宵,在第二天早上进行最后的换页封标时,胶带用完了,有同事出去买,当他十几分钟后返回来时,看到她们坐在一堆标书中,靠在椅子上的,趴在桌子上的,都沉沉地睡着了。

每年的初四,当人们还沉浸在新年的喜悦和轻松的氛围中时,她们已经走上了工作岗位。“五一”、“十一”能休息三天就是最大的奢侈了,辛苦工作她们没有喊累,因为她们心中对这份工作有着深深的热爱。工程中标了,她们会欣喜若狂,互相拥抱着庆祝;工程流标了,她们会悄然泪下,内心五味杂陈。

忙碌的工作,使她们都快忘记生活的细节了。家里的柴米油盐有没有,不知道;上一次陪孩子去公园玩是什么时候,不记得;多久没有给朋友打电话了,不清楚。不

4个版本。都汶路相邻3个标段都以此为蓝本,向业主提交瓦斯隧道变更资料。

魏碧辉有牛一样的性格,吃苦耐劳,只知奉献,不图回报。

2008年7月,龙溪隧道在一片废墟中展开重建。魏碧辉做第二次手术刚出院一个月,在他已身兼计划部长、副总工程师的情况下,项目部领导征求他的意见时,他二话不说,又将拌和站站长、路基队队长扛到肩上。

拌和站在地震中全部被毁,拌和站必须重建。在他的指导下,农民工马小利发挥创新特长,加工各种机械16台。每加工一种机械,他都要进行成本核算,力争让有限的资金发挥最大的作用。

龙溪隧道进口有一段225米长的路基,位于70度的陡坡上,虽然土方只有10万方,填方仅6万方,但削山高度达50米,此处场地狭窄,一条临时便道供庙子坪大桥、龙洞子隧道、连接线隧道3家单位使用,几乎每天一场雨,在四五十吨的重车碾压下,便道泥泞不堪,无路可走。

路基开挖时,机械上不去,全靠人工干。山体为粉质泥岩,一见水就变成泥,中间夹着二三十吨重的孤石,先后有两支劳务队,断断续续干了两年都没有啃下这块硬骨头,还有一支劳务队,干了一段时间,知难而退,连账都不结就悄悄地走了。

优化施工和变更是魏碧辉的拿手好戏。接过这个烂摊子后,立即组织力量,搬走了剩余的一万多方土石。由于地震使高边坡垮塌得面目全非,再加上余震不断,上方不时塌方掉石块,开挖挡墙基础非常危险。为确保安全施工,他冒着余震,指挥工人在山上打锚索,从空中悬吊自上而下清理危石,基础采取每隔5米跳槽开挖,稳步推进。

原挡墙底部设计厚度1.4米,顶部0.8米,墙体后面用土回填,因边坡塌方变得凹凸不平,山体位移1.2米,有几次挡墙刚砌好,又被塌方砸倒。为保证工程质量,魏碧辉多次与设计院沟通,将边坡塌方变更为浆砌填充,挡墙加厚到2.5米至3.5米。挡墙上方长175米,宽35米的高边坡用锚索框架梁锁定。

填充边坡塌方和浆砌挡墙需要大量片石,边坡上刷下来的5000多方巨石正好派上用场,这些大石块十分坚硬,魏碧辉调来破碎机,加工后又让它们回到山体里,降低成本96万元。

2009年5月12日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席胡锦涛亲临映秀,参加都映高速公路通车典礼及“5·12”汶川大地震一周年紀念活动。魏碧辉目送着总书记的车队驶入龙溪隧道,他的心里升腾起一种庄严的自豪感和责任感。

是她们心中没有爱,她们的爱也同其他女性一样炙热真诚,每当一有机会,她们就会想方设法制造温馨以弥补心爱的歉疚。

老人无私的付出——一生都无法回报的爱。2007年的一天,陈雪静的电话突然响起:“你是陈雪静吗?我是绥化三公司的同事,我在街上碰上一个婆婆和儿子了,你婆婆倒在地上,好像晕过去了,你在旁边哭,我已经打120急救电话了,你家离这儿还有没有亲属啊,马上通知一下,你也赶快回来吧。”陈雪静听完,眼泪就不由自主地流了下来,手也不听使唤地开始发抖。在近两个小时的返程路上,陈雪静一边不停地打电话询问婆婆的情况,一边不停地掉眼泪,心中充满了对婆婆的歉疚。2004年,陈雪静为了工作离开了绥化的家人,只身来到哈尔滨,虽然哈尔滨离绥化只有100多公里的路程,可开发工作的繁忙使她很少回家看望家人,照顾年幼的儿子,孩子只好交给婆婆照顾。婆婆今年都60多岁了,身体一直不好,但为了接送小孙子上幼儿园,老人一直坚持着,家人催她到医院好好检查检查,可她却总推脱说等儿子儿媳回来再说,“谁谁也没料到……看着老人苍白的脸颊,无法用言语表达的歉疚涌上陈雪静的心头。

爱情小说里才有的浪漫——千里相聚却无语。2008年4月份,陈晓菲到南方部工作,这一去就是4个月,结婚日期一拖再拖,好不容易回来轮岗一个月,本来打算和男朋友准备婚礼的事,却又赶上男朋友到北京做奥运安保。婚礼的准备工作肯定是落空了,可连面都见不上,对热恋中的人来说太残忍了吧。怎么办,返回南方的日期渐渐近了,怎么才能见一面呢?开发部的同事们集思广益,最后决定,陈晓菲返回南方时,到北京车站中转,约在她男朋友执勤的那天,在北京站内相聚。大家本以为这是爱情小说里才有的浪漫,可同事再给她打电话,想分享她的快乐时,却传来晓菲的哽咽声,两个小时的短暂相聚,却只能无语地相望。

开发部商务标组的7位姐妹中4位已为人妻为人母,老人需要照顾,丈夫需要关心,孩子需要关爱。她们都有自己的亲情、爱情、友情,但是为了工作,她们牺牲了许多,却换来了更加的自信与美丽,更多的真爱和幸福。

承担广贺高速公路29标施工任务的十二局集团三公司项目部,在顺利完成制架梁施工任务后,乘势而上,全力拼抢剩余工程,施工现场呈现热火朝天的竞赛场面。

冯学亮 赵祺摄

十九局集团矿业公司

“五小”活动亮点多

本报讯(通讯员 张振宇)十九局集团矿业公司近年来大力开展以小发明、小革新、小改造、小设计、小建议为主要内容的青工“五小”活动。

4年来,共有6项QC成果获得省级奖励,2项获得集团公司科技进步奖,13名青年团员撰写的科技论文获得省级优秀论文奖。完成合理化建议、小改革项目98项,节约成本超过300万元。

淮洲山项目部的TR50自卸车的一条轮胎进价17500元,一台车6条轮胎胎,60条轮胎就是105万元,轮胎费对于施工生产来说是一项重要的消耗,项目部的青年技术人员通过科技攻关,采取修旧利废的方法,量身定做了一个适合自己使用的扒胎器,成本低,效率高,可操作性强,承受力可达到100吨,使用一个月就为企业节约5万多元。

求是