

走西口纪行之一

秦文，孤胆闯西口

■ 刘民主 黄成国



甘肃省领导到引洮6号隧洞检查工作时间秦文握手

编者按:三年前,二十局集团三公司原北京公司经理秦文,因企业改制公司撤编,第一个下了岗。在企业承揽工程、生产经营一度低迷的非常时期,他没向公司借一分钱,孤胆

一人闯市场。几年来,在甘肃水利建筑市场连中4标,生产经营出现滚雪球态势,成为二十局集团在水利市场的拓荒者,在西口陇原大地为企业撑起一片天。

半辈子公路、铁路、浪迹天涯,秦文还从来没有为家乡的父老乡亲做一件力所能及的事。他在陕西虽然混出了个名堂,在咸阳有了安乐窝,但企业和他个人的发展,也到了最艰难的时期。

今后我将干什么?咋样干?起根发苗从何处开始?一连串的发问,整天在他脑子里打转。

月是故乡明,人是故乡亲,企业遇到了困难,也是我秦文自己的困难!难道我不能在承揽工程上为企业做点事吗?

生于斯,长于斯的秦文,对故乡生态环境了如指掌。自古三皇五帝,上下五千年,甘肃,历来是中国最贫穷的省份,一条黄河,纵贯陇原东西,但从来没有给它的发祥地带来润泽和雨露恩赐,

家乡面对黄河,却是出了名的干旱、缺水的的天不之地。大漠孤烟直,长河落日圆;黄土满天飞,风沙耳边唱的景象在他儿时的脑海里打下了深刻的烙印。

机遇永远掌握在敢冒风险、迎难而上的勇者手中。

2006年7月,一场改变陇原山河面貌的时机终于到来。甘肃省继引大入秦水利工程的第二条大型引水项目——引洮之水浇灌陇南地区的大型水利工程上马在即,秦文想,这次该是自己出手的时候了。

一时间,秦文在兰州成了企业的推销员,中国铁建的光荣史册,二十局集团的光彩历程、工程业绩及一本本画册,摆在家乡父母官的桌面上。

秦文赤子心,一片报乡情,憨厚的面容,朴素的行头,精诚所至,金石为开,全长4.98公里的引洮一期水利工程6号隧洞施工入场券终于到了秦文的手中。

水利项目。

引洮一期6号隧洞长、埋深大、施工进口独头掘进,在隧洞地质结构复杂的环境下,秦文带领项目部一班人冒着零下二十多摄氏度的风雪,一个月就完成了征地拆迁、建设家园、大小临建这些前期准备工作,成为全线第一家开工的施工单位。

二十局集团公司引洮项目部快速进场开工,高标准起步、高标准运作,高标准管理、高质量验收的“四高”工作法,以及项目部整齐划一、蓝瓦白墙漂亮美观的家园,科学标准、规范的企业文化、安全文化、质量文化、文明标准化工地建设和内涵丰富的企业文化理念,各类美观、标准、整齐规范的标识牌、警示牌、文明用语告示,成为黄土高原一道亮丽的风景线。

良好的开端是成功的一半。

2007年12月18日,在甘肃省引洮供水一期第二次投标签订15号隧洞合同仪式上,引洮公司总工程师路泽生高兴地说:“中铁二十局集团在6号隧洞施工中,高标准起步,彰显了国企精神风貌,再次中标,与良好的工程质量和信誉是分不开的。”

全长7.33公里的15号隧洞引水项目建设在全线受到业主关注。该隧洞穿越两座深埋不高的黄土原,在四个自然村庄及窑洞下穿越,在湿陷性土层中穿行。在黄土高原上打土隧洞,这在二十局集团是第一次。由于隧洞长,隧洞狭窄,给开挖衬砌增加了很大的难度。

以马莲滩为代表的三处暗渠,全部属于隐蔽性地下工程。在湿陷性水分的黄土地下作业,从暗渠基础打桩加固处理,再到混凝土衬砌、钢筋绑扎、混凝土浇灌等一系列工序、工艺技术交接,每道工序严格检验和签字手续,严格按照项目法施工操作,高标准严格要求。秦文深知,水利项目,尤其是地下隐蔽性建造工序,不能

有半点麻痹大意,更不能为家乡人民在生命之线留下安全质量隐患。

华亭石堡子水库也是甘肃省的水利重点工程。堆石面板坝的施工技术,工艺在目前水利施工中处于领先地位,也为二十局集团在水利工程建造中开创了先河。

孤军奋战搞承揽,白手起家创业绩。一年多时间,引洮项目先后为公司安置下岗职工120多人,机械设备购置30多台,资产累计近千万元。

开弓没有回头箭。秦文,你大胆地往前走,通天的大道九千九百九十九……



项目部员工在打篮球

孤胆一人走西口,真情汗珠洒一路

“哥哥你走西口,小妹妹我苦在心里。这一走要去多少时候,盼你也要白了头。哥哥你出村口,小妹妹我有句话儿留,走路走那大路口,人马来解忧愁。紧紧地拉着哥哥的袖,汪汪的泪水肚里流,只恨妹妹我不能跟你一起走,只盼哥哥你早回家门口……”

一首西北民歌,是秦文小时候在家乡甘肃常听的曲子,没想到,走出贫穷落后的家乡三十年后的今天,又重走西口,难道这首民歌是自己人生的写照吗?

秦文,二十局集团三公司引洮项目经理,在甘肃水利建筑市场,凭他的执着和真诚,诚挚的追求和完美的工程质量信誉,成为陇原水利建筑市场的骄子。2007年8月的一天,甘肃省委副书记陆浩等与相关水利专家一行来到他负责的引洮6号隧洞观摩检查工作,并提议同秦文在隧洞合影。紧接着,甘肃省有关水利专家、老干部顾问团一行三四十人到该项目观摩。

一年之内,连中三标水利项目,投资金额达2亿元。工程质量文化、安全文化、企业文化在全线15个标段独领风骚,二十局集团公司在甘肃水利建筑市场揭开了新的一页,实现了较快的发展态势,秦文的名字同他的工程一起唱响陇原大地。

全长4.98公里的6号隧洞工程施工,在短短的七八个月时间内,誉满陇原。2007年1月,引洮一期工程15号隧洞、华亭石堡子水库一连两个水利工程合同到了他的手中。一年时光,秦文在家乡的建筑市场站稳了脚跟,创出了信誉。

谈起他赤手空拳闯西口,身无分文闯市场的经历,这位古铜色皮肤、骨子里充满阳刚之气的西北汉子,眼眶里充满了泪水……

“人是逼出来的,事是干出来的!”秦文深有感触地说。2006年8月,时任三公司北京分公司经理不到三四个月的他,因公司撤编,又无新上项目而在家待岗,一度陷于困惑之境。

天无绝人之路,此时,秦文被迫再回西口

2006年9月的一天,不甘寂寞的他只身一人,提了只提包,带着酸甜苦辣的滋味儿,被爱妻默默送出了咸阳

基地大门,踏上了走西口的征途。二十多年的筑路生涯,让他第一次尝到了“英雄无用武之地”的感觉。修了

只要你回到了家门口,秦文你大胆地往前走,莫回头

引洮一期水利工程位于甘肃省中东部,引水源于卓尼县洮河九甸峡水利枢纽。该总干渠工程规模为(大)2型,穿山越谷纵贯陇原卓尼、临洮、安定区、陇西、榆中、会宁等7个县、区,从洮河流域调水至甘肃省中部干旱地区定西市一带,它将灌溉沿线19万亩农田,解决该地区城镇及工业用水、农村人畜饮水、调节千年来旱原生态环境用水和农业灌溉用水。

引洮水利工程建设曾有上三三下的风雨历程:

它作为陇东南人民的生命线、富民线纵贯东西南北旱原,早在上世纪50年代,被国家列入大型建设项目,但仓促上马

后又下马;上世纪60年代初,国家投资2亿元,甘肃省调集陇南三个地区三四万人的劳动力,沿陇西、定西一带高原山脊梁开挖明渠,终因设计方案、施工技术、国力、设备资金等原因再次下马。

时光荏苒,引洮工程历经半个多世纪的风雨洗礼,在二十一世纪的2006年7月,再次提交国务院,胡锦涛、温家宝两位国家领导人亲自审定,并被列为国家建设社会主义新农村的代表项目和甘肃省重点工程启动。

这项投资136亿元,总干渠长达130多公里的引水工程,被称为发展西部地区区域的经济,为建设小康社会提供水源保障的堡垒,被称为西部地区“都江堰”

在灾后重建中突围

——二十三局集团成都枢纽成昆铁路货车外绕线项目经理部一项目部施工纪实

■ 蔡崇金 马银忠 赖卫全

2008年,二十三局集团成都枢纽成昆铁路货车外绕线工程(以下简称成绕项目经理部),是四川省灾后重建重点工程。该工程全长54.34公里,总投资22.45亿元,工期14个月,设计为双线一级铁路。

迅速出击:秣马厉兵力克时艰

中标后,集团公司迅速成立了项目经理部,并派遣具有丰富铁路施工经验的副总经理张庆军任项目经理部经理。

三公司派出了能征善战的副总经理廖开荣担任项目经理,同时成立了项目部的组织机构。局外绕项目经理部为便于管理,把他们整合为一项目部。

一项目部在这项工程中担负了长24.6公里的铁路路基工程,总投资9.62亿元。他们管段内的主要工程任务有11座桥梁,其中7座是双线特大桥。尤其是2.1公里长的府河特大桥,4.1公里长的成绕特大桥、大观隧道等都是重点工程。

由于铁路建在人口稠密的城市,沿线设计的立交桥、涵洞多,路基被桥涵分割得七零八落,增加了管理的难度。在这些工程任务中,有相当一部分属于新工艺、工法,科技含量高。

为快速优质拿下这项重难点工程,一项目部迅速组建了7支路基施工队,1支搅拌桩施工队,10支桥梁施工队,7支涵洞施工队,9支桩基基础施工队,3支钢筋加工队,8支便道施工队,隧道施工队2支,这些架子队配置了312台(套)机械设备,组成了一支浩浩荡荡的辐重施工队伍迎战。

征地拆迁:营造困境中的艳阳天

用项目部的话说,在征地拆迁工作中,他们克服了常人难以想象的困难。一项目部肩负的征地拆迁地面有多处高压电线、军事雷达站、上百家“农家乐”、厂房、企事业单位办公楼等建筑物;地下有水、电、气、通信等各种管线纵横交错,还有数以百计的征地拆迁户。他们在局项目经理部的统一部署下,面对征地拆迁的重重困难,采用游击战,调整为零实行各个击破的战略,完成一处征地拆迁就立即开工一处。先后“过五关斩六将”,使征地拆迁工作迅速扭转乾坤。

在局项目经理部的月度检查评比中,获得五个第一的单项奖励。项目经理、党委书记廖开荣和党委副书记马银忠等人员深入到各拆迁户做耐心细致的思想工作,帮助拆迁户解决实际困难,对提出的合理要求及时帮助解决。他们对拆迁中关系群众切身利益的问题,及时向上级反映,与当地政府和沟通,争取政策到位,解决问题及时,促进拆迁户愉快搬迁。

截至5月底,一项目部所有村庄土地丈量完毕,地表附着物基本拆迁完毕,为大面积施工创造了条件,营造了和谐征迁的艳阳天。

忘我工作:丹青难写是精神

闯过难关,就是康庄。当一项目部完成主要征地拆迁工作后,迅速形成大干态势,受到政府部门和业主的高度评价。他们

为了抢工期,千方百计促进会战,当高压电线影响旋挖钻机作业时,他们就把地基挖四五米,降低塔架高度,确保工程进度。一项目部



二十三局集团成都枢纽成昆铁路货车外绕线项目经理部经理张庆军(左二)陪同成都铁路局副局长王斌(右一)检查指导工作。三公司副总经理、一项目部经理廖开荣(右二)向领导汇报大干情况。

针对成华区、龙泉驿区的三座特大桥有50米高,和在锦江区两座桥梁施工难度大、工期紧的实际情况,从4月1日到7月9日,在参战员工中掀起了“大干一百天”的劳动竞赛活动。为使活动有序推进,项目部成立了6支青年突击队。局集团公司副总经理兼局成绕项目经理部张庆军,为突击队授旗,并作了激情洋溢的动员讲话。二十三局集团三公司董事长毕天尧打来电话祝贺,总经理刘牛生、党委副书记兼纪委书记杨玲到会祝贺,总工程师唐永会代表突击队发言。

5月份,在项目部经理廖开荣的指挥下,成绕特大桥的立交中,达到两天完成一座桥墩的施工最好成绩。在东风渠大桥的施工中,他们将悬灌梁施工改为32米连续梁,节约资金200多万元。开工以来,一项目

部在局集团公司项目经理部先后开展的6次安全、质量、进度、效益、科技创新评比中,全部拿到第一名。

无欲则刚。开工之初,项目经理廖开荣和副书记马银忠严格劳务队招投标,实行领导干部关系劳务队回避制。创造了领导廉洁从业、干干净净的先决条件,同时,在项目管理上一项目部创新管理机制,实行工序分离,工费承包的工厂化管理模式,收到了良好的管理效果。

榜样的力量是无穷的。一项目部领导班子在工作上亲历亲为,以模范带头作用影响着全体员工。办公室的工作人员告诉笔者,廖开荣副老总家就在城西的犀浦,项目部在成都的龙泉驿,可是他因工作忙碌总是住在项目部,和全体员工一心扑在工作上,成了一个不回家的人。就在今年5月,他父亲病重,也没有时间回去探望。

安全质量:优质工程的保障

一项目部为快速优质地完成施工任务,制定了工程管理考核办法,对安全质量优胜单位重奖,对不达标单位实行重罚,并当月兑现。一架子队因安全质量进度位列第一名,局项目经理部奖励16万元,同时对另一架子队因安全质量进度欠佳,罚款6万元。他们把完不成任务、达不到标准的3支劳务队清退出场。

在府河大桥施工中,局集团公司项目经理部和一项目部发现浇注的桥墩出现气泡留下质量隐患,立即召开管理人员大会研究,为严肃工程质量纪律,交出一

条优质铁路,决定把5米高的桥墩炸掉,直接经济损失10多万元。局集团公司副总经理兼局成绕项目经理部张庆军,针对存在的质量问题,在全线员工中展开大反思、大讨论,查找存在的问题,真抓实干,革除质量管理疏漏。通过一系列整改,员工们强化了质量管理意识,树立了全面工作争第一的理念。

一项目部担负的成都枢纽成昆铁路外绕线联络线属于既有线路施工,还有高空、深井作业,因而对安全施工提出了更高的要求。他们先后在成都铁路局工务段请来4

名专职安全员、局集团公司安质部部长、分管安全工作人员,和项目部的总工程师传授安全施工知识,先后举办了安全、技术培训46期,受训人员1368人(次)。

一项目部担负的大观隧道属于浅埋隧道,全长1070米,其中明洞216米,工期是5月开工到10月17日完工。这座隧道施工对建设者们来说是一次严重的考验,因为施工要下穿成昆铁路,拱顶离路基基岩深处仅有十二三米,最浅

处只有4至6米;下穿成渝、成昆公路时路面仅7米;下穿雷达站最深处也只有13米。这种浅埋隧道的施工,安全事故极易发生。局集团公司为干好这座浅埋隧道,投入了世界上最先进的管棚机,投入了世界上最先进的管棚机,投入了世界上最先进的管棚机。他们除了在设备上以精良装备作为保障外,科技创新也彰显活力。为抢工期建设者们针对800多米的大观隧道,设计了4个斜井,届时将形成6个工作面,加快施工进度,确保安全质量。

可圈可点:丰碑上的群英谱

一项目经理廖开荣告诉笔者,在安全质量进度上干得最好的是二工区经理徐炳炳带领的团队。他们在甘苦的成绕高速公路双联特大桥、成绕双联特大桥、清水河双联特大桥的施工中,干得非常出色。他在征地拆迁没有到位的情况下,积极迎战,化解拆迁户阻工矛盾,促进征地拆迁工作的顺利开展。工地上有什么事,他从来不找上级,总是千方百计解决。徐炳炳管理架子队有章法,有霸气,工作井井有条,不仅进度快,而且实现了安全质量无事故,内业资料翔实、规范,月月拿奖金。徐炳炳管理的工区成为项目部的标杆单位。在项目部开展的大干100天活动中,4月份完成计划产值的110%。他们施工的路基土石方边坡平整度和密实度,在检查中总是比别人技高一筹,桥梁和涵洞的施工安全质量也是最好的。

在“大干六十天”的关键时刻,局集团公司项目经理部为使“文明生产、样板引路、规范先行”的方针得到有效落实,组织各项目经理、安质、工程技术、物资设备部门负责人、架子队长等130多位管理人员及监理单位21人组成观摩团到一项目部二工区参观学习。

6月5日早8点,代表业主方的建设指挥部副指挥李麟、安质部部长、大西南监理公司总经理蒋茂勤在局项目经理部经理张庆军、一项目部经理廖开荣的陪同下参加了此次观摩会。观摩团一行首先参观了成绕立交双联特大桥7号墩,现场一流的管理令大家叹为观止。随后他们来到DK6+880框梁涵洞,该涵洞多次受到监理单位及局项目经理部的表扬,称二工区是质量信得过单位。

在观摩会结束后,局集团公司副总经理张庆军当场宣布奖励一项目部2万元,并号召全体员工向其学习,并重申精细化管理、标准化管理在目前施工中的

重要性和迫切性;成都铁路局建设指挥部、监理单位领导对该部的精细管理、规范施工给予了充分肯定。

一项目部担负的大观隧道是施工的又一难点。担负这一任务的是五工区。工区经理湛义庆是一位具有几十年隧道施工经验的老同志,他还是老的楷模,湛义庆在隧道施工中干得有声有色,现场管理非常规范,有章法,成为月月拿奖金的“专业户”,深受领导和同志们的夸奖。

一项目部针对节点工期紧、任务重,施工难度大,领导班子充分调动全员积极性,由项目工会牵头组织开展了从4月1日到7月9日的“大干一百天”劳动竞赛活动,以确保节点工期目标的实现。竞赛以“比进度、安全、质量和文明施工”为载体。活动开展以来,项目领导带领科学管理、周密部署,全体员工不畏艰险,顽强拼搏,迅速掀起了会战热潮,工程进度明显加快,四五月施工产值连续飙升。他们继4月完成7000万元产值后,5月份完成1.23亿元,确保了成绕特大桥产值连续飙升。他们继4月完成7000万元产值后,5月份完成1.23亿元,确保了成绕特大桥产值连续飙升。他们继4月完成7000万元产值后,5月份完成1.23亿元,确保了成绕特大桥产值连续飙升。

一项目部从2008年12月进场以来,完成产值节节攀升。截至6月30日,一项目部已完成2720根桩基础,实现计划的89%,承台196个,完成计划的49%,墩身128个,完成计划的32%,涵洞完成400.36横延米,占计划的83%,路基土方施工148.70万立方米,占计划的94.70%。目前,一项目部在局集团公司副总经理兼外绕项目经理部张庆军的带领下,正意气风发实现新的跨越。