

■ 边均安 王步峰 刘海邦

▼完成W8标第一片T梁预制 ▲即将竣工的PK93+296大桥



▼在西标段三期合同四家单位中率先完成路面试验段施工



飘扬在阿国的铁建旗帜

——十七局集团三公司阿尔及利亚东西高速公路项目施工纪实

为了祖国的嘱托 为了企业的荣誉

2007年下半年,十七局集团作为中国铁建海外工程亿元蛋糕的分享单位之一,承建了阿尔及利亚东西高速公路西段W8标54公里的施工任务,其中三公司承建28.93公里,占53.6%,总投资约13亿元。

对于三公司而言,海外施工是柄双刃剑,跨国承建10亿元以上的高速公路工程,三公司尚无先例,干好了,树立了品牌,将为公司进一步进军和扩大海外建筑市场奠定坚实的基础;干不好,经济利益与企业形象将双双受损,巨额资金的投入甚至可能导致公司近几年来建立的发展优势荡然无存,企业陷入发展困境。

带着祖国的信任,带着公司的嘱托,公司抽调200多名优秀职工组成一支精锐之师,飞越千山万水,来到地中海之滨、非洲之北的阿尔及利亚民主人民共和国。

然而,项目上场伊始就直面“五大挑战”:一是工期紧迫。标段原计划2006年9月18日开工,而由于签证原因,施工队伍直到2007年9月才开始陆续进场,直到2008年3月,人员、设备才到位70%,开始正式施工,总工期缩短了一年多,再加上阿国每年6个月雨季的影响,工期压力可想而知。二是路面工程、土石方工程量非常大,路基、路面工程相当于国内多个高速公路项目总和,施工任务相当艰巨。三是资源需

求巨大,而当地钢材、水泥、地材等物资和设备资源严重匮乏,基本依靠进口,且价格昂贵,生产生活用水也极其匮乏。四是当地人工工作效率低下,而且语言、思维、风俗、信仰不同,沟通困难,各项工作必须超前计划,精心组织。五是工程的施工、监理、管理完全采用法国标准,注重过程控制,严格按程序办事,对环境保护和安全、质量要求非常高。

面对如此艰巨的施工任务和压力,公司上下群策群力,同心同德,公司领导多次召开阿国施工专题会,研讨施工方案,解决各种问题。董事长、总经理罗玉华高度重视,亲临阿国现场办公,并始终密切关注阿国的施工动态,及时进行指导;党委书记杨金成督促机关各部室为阿国项目提供一切尽可能的帮助,为其提供强大的思想和组织保障;原总经理杨琼东(现任十七局集团建筑公司董事长)深入阿国施工现场,梳理各种问题,寻求方案,就地解决;陈前明副董事长多次到阿国项目坐镇指挥,细化、优化施工方案,提高施工进度;以项目经理杨振良、党委书记鲁文涛为领导的阿国项目建设者更是深感责任重大,他们团结一致,顽强拼搏,攻克一个又一个难关,取得一个又一个胜利。

在贯通东西大动脉的战场上,一场大会战即将酣畅淋漓地展开。

“攻坚战”与“游击战”

W8标段PK108跨线桥,时针已指向凌晨3点,现场依然是灯火通明,鞭炮齐鸣,人声如潮,工人们正在这里安装挡头,加固模板,调整线条,为实现按期浇注作最后的准备。为了保证工期,项目部所有职工的智慧和力量都在这里发挥得淋漓尽致,如火如荼的大干场面也构成了一幅美丽的夜景。

当然,这只是阿国项目激战东西高速公路施工现场的一个片段,无数个这样的夜晚,工人们就是在汗水与智慧的拼搏中度过。

为了实现首战阿国的胜利,公司配备了一批优秀管理和技术骨干,配备了一批经验丰富的机械、车辆操作手和现场施工能手。项目部也根据施工进度,超前配置资源,进场国内工人500多人,聘用当地阿工800多人,自配各类大型机械设备260多台(套)。

为了抢工期,项目部在集团公司指挥部的领导下,大力开展青年突击队劳动竞赛、百日大干劳动竞赛、月劳动竞赛等活动,现场连续掀起了大干高潮,工人们每天都在打突击战,每天都有形象进度。有职工形象地比喻:“我们是枕戈待旦,随时准备起来战斗。”

正当项目部进入2008年最后一个季节的“百米冲刺”关键阶段时,10月14日,一场百年不遇的特大山洪袭击了工地,工地尚未竣工的十几座框架涵、5座大桥施工场地均被洪水肆虐,造成经济损失3000多万元。这场暴雨的袭击,意味着大家一个月的心血付诸东流,意味着侵占工期,大家的激情和斗志一直在燃烧,却被大自然疯狂地叫嚣给淹没。

面对突然袭击,项目部启动紧急预案,短时间内组建一线抗洪指挥部,紧急展开抢险工作。项目经理杨振良连续三天三夜坚守在施工现场,不挽回损失,不追回丢失的工期,他难以入眠。他指挥调集挖掘机、装载机、自卸车等设备迅速投入工地,不分昼夜地抢修便道,疏通桥涵,泄洪出通道,清理淤泥。此时此刻,他恨不得自己变成一位巨人,扫除风雨带来的牵绊,让职工们心无旁骛地投入到施工大会战中。党委书记鲁文涛带领行政事业部、商务部、财务部组成财产调查索赔小组直扑一线各

工点,拍摄影像图片资料,并通知保险公司,及时获得了赔偿;总工程师王东洋、副经理李明建带领工程技术部组成现场勘察组,顺便道逆流寻源,确定泄洪方案,采取更有效措施恢复施工;安质、设备部检查机械车辆设备,保证完好率;物资部跑遍阿尔及利亚北部城镇,联系购置涵管,埋设在和桥涵连接的便道口,保障大动脉的畅通无阻。

然而,没有想到的是,百年一遇的洪水只是阿国雨季的一个“骤然而来”,项目部面临着又一项全新考验:长达6个月的雨季已经拉开序幕,风雨时有时无,就是不肯止步。为此,项目部一方面紧盯天气预报,一方面针对雨季施工悄然打起了“游击战”。“雨来我退,雨退我进”的游击战。他们建立快速反应联动机制,加强施工的快捷性、环节的连续性。在风雨交加的缝隙中,见缝插针,各个击破,顺利实现了对工期的“全面包围”。

2009年3月,雨季一过,项目部立即整合人力、设备等资源,在全线掀起新一轮大干高潮。他们在施工过程中实行任务包干制。项目领导班子成员带头“分担”任务,管辖相应的施工队,施工队将任务分解“包干”到工班,工班再细化到工人,形成“一级”包一级,“一级”保一级的格局。同时,项目部与施工队、施工队与工班签订安全、质量、进度责任书,项目主管与副职、部室负责人签订责任书,形成“千斤重担众人挑,人人肩上有压力”的格局。

正是在这样的实干精神和措施保障下,项目部各项工作在W8标段一直遥遥领先,2008年12月23日,项目部在西标段三期合同4家单位中率先完成路面试验段施工,标志着施工生产进入了一个新的阶段;2009年4月29日,PK107大桥下部工程顺利完工,比原计划5月30日整整提前了一个月。集团公司指挥部指挥长戈文来、党委书记田志明亲临现场,向三公司的建设者表示慰问和祝贺。截至目前,项目完成产值70%以上,路基、路面、附属、各种结构工程有序进展,PK93桥、PK109桥、PK109涵洞等重点工程已按计划顺利竣工。

树立在中阿人民心中的安全丰碑

沿着十七局集团三公司阿尔及利亚东西高速公路项目工地前行,一幅幅醒目的中、法、阿拉伯三种语言印制

的安全标语不时地映入眼帘,弯道、坡道、窄道等关键部位设置的安全警示牌和施工现场移动着的“红袖标”(安全员)

国土面积85%被世界上最大的沙漠——撒哈拉沙漠占据的北非国家阿尔及利亚,进入夏季以来,日均气温在摄氏30度以上,而就是在这样艰苦的环境下,一群远涉重洋、征战异国的建设者们,正为阿国第一条高速公路的通车掀起一轮又一轮的建设高潮。

在阿尔及利亚东西高速公路W8标段,十七局集团三公司阿国项目在高指挥部组织的“大战四五六,坚决

完成节点目标;决战七八九十,确保全线贯通”劳动竞赛中掀起大干高潮,4月、5月首战告捷,4月完成产值8300万元,5月完成产值9326万元,开工至今,完成产值超过7亿元。

项目经理杨振良从阿国西部的特莱姆森省给笔者打来电话:“6月份我们定的计划是8500万元,现在看来,我们完成的情况肯定要超过目标。”言语之中,豪气冲天。



三公司董事长、总经理罗玉华(左一),项目经理杨振良(右一)陪同集团公司总经理段东明(左二)检查工地。



集团公司总经理段东明(前排左三)、局指挥部指挥长戈文来(前排右二)、党委书记田志明(前排右三)、三公司副董事长陈前明(前排左二)、项目经理杨振良(前排右一)等在施工现场。

格外显眼,浓厚的安全施工管理氛围时刻在提醒着人们:小心,注意安全!

当然,安全并不仅仅在外部形象上,阿国项目是三公司第一个海外项目,由于缺乏海外施工管理经验,如何保证千余名员工的安全,成为项目领导班子的头等大事。

杨振良召集领导班子开专题会,大家讨论热烈,各自发表意见,最后杨振良拍板:“我们决不能成为历史的罪人,我们要将一座安全丰碑树立在中阿两国人民心中,让国内的亲人放心,让阿国人民信赖我们中国的建筑企业!”

项目领导班子多次研究,决定首先从强化安全管理入手,项目部成立了安全生产管理领导小组,各施工单位也相应地成立了小组,配备了专(兼)职安全员,项目自上而下形成了一套健全的安全生产责任网络。

不管是当地的阿工还是国内的农民工,他们中的大多数人都没有接受过正规的安全培训,安全知识掌握的很少,自我保护意识淡薄,这也可能为安全生产埋下了隐患。针对这种特殊情况,项目安质部自编了安全生产知识培训教材,分别对不同岗位、不同工种、不同施工环境的作业人员进行培训。由于跟阿工之间语言不通,项目部安排翻译到现场给阿工巡回讲课,并将施工安全操作规程等知识翻译成阿拉伯语、法语印发到阿工手中,用安全方面的典型案例对他们进行教育,引起他们的重视。实践证明,通俗易懂的安全知识终于被阿工们接受了,原来在工地随处可见的飙车族不见了,不戴安全帽者没有了,安

全意识已经牢牢地扎根于他们的心中。

为了加大安全管理的力度,项目部还实施“重罚重奖”的政策:

一是安全包保责任制。各单位队长和书记,与项目主管领导签订安全包保责任书,责任期内达到安全条件者,给予5000元重奖,达不到安全条件者,给予4000元重罚。2008年一年,项目部奖励兑现计47200元,罚款计13500元。

二是安全风险抵押金制度。每月从职工“应发工资总额”中,提取5%作为安全风险抵押金,达到安全标准的单位,提取的安全风险抵押金返还兑现,否则按扣发条件扣减,扣减部分留作项目安全奖励,并且月月兑现,每半年统计一次,奖罚兑现。

三是安全员岗位津贴制度。对专(兼)职安全员明确其职责,给予津贴,津贴由项目部每月核发,每人每月300元,月月兑现。

通过这些经济上的措施,施工人员的安全意识得到强化,尤其是阿工,奖励和津贴让他们干劲更足,牢固树立了安全意识;而批评和处罚则让他们深深感受到纪律和制度的严肃和不可动摇,也让他们更加自觉地遵纪守法,融入到项目部这个大集体当中。

杨振良深深地感受到,国外施工,安全管理稍有放松,安全隐患就会层出不穷,而且一出问题就是通天大事。为了职工的安全,他如履薄冰,居安思危,带领大家咬住管理不放松。截至5月底,项目部实现安全生产700天,没有发生一起安全事故。在西标段指挥部组织的所属9个标段(均为国内中资名牌企业)进行的大干安全质量和环保检查评比中,项目部共获得了两次第一、两次第二的优异成绩。

飘扬在阿国的铁建旗帜

在无数个不眠之夜,阿国项目的职工始终奋战在第一线,在他们中间,涌现出无数敢于吃苦、敢于拼搏的标兵和模范,他们擎起铁建大旗,带领大家朝着2009年12月31日通车运营的目标奋勇前进。

项目经理杨振良,有着十几年现场经验的“管理专家”,在株六复线、浙赣、京津城际等铁路项目以技术素质过硬、管理水平卓著而闻名,他带领职工把一流的工程建设在地中海岸,把企业的旗帜竖立在广袤的北非土地上。国外施工,项目管理千头万绪,稍有差错,就有可能造成损害国家形象和企业荣誉的大事,杨振良始终保持旺盛的精力和严谨的工作态度,超负荷工作是家常便饭。随着第一家完成挖方50万方、第一家混凝土拌和站电脑联动生成、第一家钻孔桩开钻、第一个涵洞完成、第一片梁预制完成,第一家完成路面试验段等一个个“第一”的实现,杨振良成了业主眼中的“第一人”。在他的带领下,三公司阿国施工队伍的整体施工能力和管理水平在多个标段已是赫赫有名,是中信国华公司在阿尔及利亚东西高速公路工程建设项目命名的“杨振良青年突击队”,每次综合评比中都名列前茅。可是谁又知道,由于过度疲劳和生活无规律,他的肠炎已经到了非常严重的地步,吃饭有时都成问题,头痛的黑发越来越少,白发过早地爬上头顶。前去看他的妻子心疼得直掉眼泪,他却说:“这点小病算什么,干不好工程,给企业丢脸,给祖国抹黑,那才是大事。”

项目党委书记鲁文涛,思想和保障工作开展的有声有色,被职工亲切地称为“联系阿国和中国的使者”。项目部的职工有时会情绪低落,闹闹情绪,鲁文涛总是耐心地做工作,嘱咐大家要团结一致,以工作为重,为祖国和企业争光;职工家属有时也会找他提家里的困难、工作安排的事情,他总是微笑着说:“有困难我们共同解决,但作为‘后方’家属你们要全力支持,没有你们的支持就没有我们的成就。”

吴继刚,项目副经理,善管理、懂施工。上场之初,他任综合三队队长,2008年第一个“百日大干劳动竞赛”中,他带领综合三队以完成5个框架涵施工任务的突出成绩受到上级单位的一致赞誉。该队后来负责施工的PK107大桥,从2008年8月20日钻第一根桩开始,就成了W8标乃至整个西标段的亮点。队中

月是故乡圆 激情谱篇章

飞行十几个小时,离家两万里,月缺盼月圆,谁知阿国职工的思乡情怀?为了肩头的使命,他们只能将思乡之情埋藏在心。

曹丽娟,原综合三队技术主管,后被任命为副队长、队长。他所在的队伍从上场开始就踩着工期节点一直走到现在,以施工进度、安全、质量、文明施工以及阿工管理方面的突出成绩,被局指树立为样板。可是谁又知道,他为了怕母亲担忧,至今没敢把到国外工作的事情告诉年迈多病的老母亲,给母亲打电话时,总是说:“在外地,离家远,工作忙,实在走不开。”一边说,一边掉眼泪。

工程师续志勇,父亲一直卧病在床,直至病故,身为儿子却不能为父送终,愧疚的续志勇只能朝着家乡的方向磕了三个响头。夜深人静的时候,他悄悄地在被窝里流泪,给家里人打电话,第一句就说:“我不孝。”

工程师宋洁,刚刚度完蜜月便接到赴阿的通知,不得不离开新婚的妻子走出国门;试验室主任张仰江,在妻子临产前赶到了阿国,现在孩子已经能咿呀学语了,妻子教给孩子的第一个词就是“爸爸”;工程师曲堂喜,响应公司号召报名出国,依依不舍地与热恋中的女友分别,可两年对他们来说实在是太太长,曲堂喜的心中总会不时涌起莫名的思念,但他总是会告诉自己:把每一项

那些原本是身穿长袍、头缠围巾、从未见过高速公路是什么样子的阿国工人,一个个都被他训练成了高速公路建设的技术能手,而这个铁骨铮铮的“硬汉”体内的高血糖、高血脂和抽屈里的那一大堆药品,别人可能从来没有听说过和看见过。

刘世文,土方二队队长,工作作风风火火,干劲十足,他在管理队伍的同时,还兼着大型设备的司机,从未见他闲过。一年多的超负荷工作,原本很精干的他在腰都直不起来了,多种疾病缠身。杨振良让他回国看病,可他却在北京医院简单做了检查治疗后,就匆匆忙忙地返回了阿国,甚至连爱人和父母的面都没有见上一面。他说:“我心中只有一个目标,那就是把我的工作干好,让公司放心,阿国公路不通车,我决不回家。”

老职工甄宗平,吊车司机,工作一般都是持续十几个小时,不仅大脑处于高度戒备状态,需要保证起吊作业的绝对安全,而且在历风和暴晒之下,身体状况急剧下降。2009年2月的一天,他从操作室出来,突然头晕目眩,摔倒在吊车平台上,膝盖鲜血直流,痛得脸变了形,豆大的汗珠往下滴。后经医生诊断没有大碍,他才松了口气。医生批了他一个月假,可是,由于桥梁工期紧迫,起吊作业量大,吊车一停,桥梁墩柱施工无法进行。甄宗平实在躺不住了,他叫人背他到操作室,把吊车重新开动起来。就这样,工地上总是会出现这样感人的一幕:清晨6点,两位职工搀扶着他上了吊车,中午在操作室吃饭,夜晚又有两位职工搀扶他从操作室下来,整整持续了一个月。

老骥伏枥,壮心不已。公司返聘的这些老职工个个身怀绝技,他们成为阿国项目施工的重要力量,而年轻的技术干部和管理精英是挑大梁、担大任的主力军。项目工程部的灯光常常亮到后半夜,为了整理完善施工方案和技术资料,工程部部长肖向宏在零点之前几乎没有睡觉;商务合约部部长李立艳,以其在商务岗位上的出色表现和工作业绩,被集团公司评为“十大杰出女职工”;商签出国的徐昌金,在项目部四个月的时间里始终保持良好的作息习惯,几乎没有有人见他睡过午觉,他大部分时间都是在学习和工作;还有在施工队担任技术主管的曲堂喜、毛传平、何峰等优秀青年技术干部,克服难以想象的严寒酷暑,克服家乡和亲人的挂念,以对企业的忠诚、对工作的负责的精神,带领职工苦干、实干、拼命干,无怨无悔。

工作干好,离家就近了。

日照强烈的阿国北部,职工们被风吹日晒得嘴唇开裂,工地上的一张张黄面孔变成了黑脸膛。为了跟亲人联系,好多职工买了笔记本电脑,家人说:“打开视频吧,让大家看看你们在阿国过得怎么样。”可是,职工们从来不敢打开视频,他们不想让家人从他们的脸上感触到这里的“残酷”,不想让家人分担自己的疲累,他们总是会发过去信息:不要担心,我们在这里很好,大会战结束,我们就能回家了。

人非草木,谁无亲情,可是为了国家和企业的利益,他们不得不忍痛丢掉一些,失去一些,但无论在天涯海角,月是故乡圆,亲情难割舍,一颗游子之心永远在牵挂着遥远的妻儿老小。同样,万里之外的亲人们又何尝不在为他们牵肠挂肚呢。每逢有回国的职工归来,他们的行李箱里总是装满了那些不好意思但还是硬着头皮开口求人的家属们捎来的大大小小的物品,这些物品也许谈不上什么价值,也许在阿国也能买到,可其中饱含的深情却是无法用语言来表达的。

现在,北非之地、地中海之滨,建设者们正酣畅淋漓地开展,2009年是阿国项目的决战、决胜年,他们将团结一心,攻坚克难,确保阿国东西高速公路建设任务的按期、保质完成,为祖国的荣誉、企业的形象增光添彩。