

## 二十四局集团安徽公司为保增长、保民生、保稳定做出努力

## 百亩荒草地上崛起工业园区

本报蚌埠7月1日讯(记者吴炳森)前不久,蚌埠市四大班子及所属局、县领导40多人,到二十四局集团安徽公司工业园区进行观摩指导,市委书记陈启涛说:“安徽公司发展工程配套产品,为本土正在开展的保增长、保民生、保稳定树立了样板。”

安徽公司工业园区,18个月前还是一片闲置的荒草地。

安徽公司利用“荒草地”进行的创

业,是在施工规模快速增长的平台上对产业结构进行的调整;2008年,公司完成产值约18亿元,比3年前增加9倍;其中铺路、架桥这一部分产值,过去一直是转移和包到合作单位的,使效益流失,如今公司做大了,不能眼睁睁地望着效益流失。为此,安徽公司进行结构调整:一方面是“截长补短”,比如2008年购置了160吨和110吨两台架桥机,当年创效400多万元;另一方面

是“补短做强”,比如钢结构分公司,不但满足了公司内所有钢材材料的加工,还形成了开发市场的专项施工能力。

原钢结构分公司,远不能适应公司对钢构件在数量和质量上的要求。2008年3月,公司投资1000多万元,在工业园又新建7000平方米的厂房,购置了45台多头切割机、阻力焊机、相贯线切割机等电脑控制的先进设备,实现了以信息化带动机械化生产能力的成倍翻番;2008

年,分公司产值超过6000万元,实现利润550万元,预计2年收回投资成本,到2010年将再次以低成本角逐市场。

今年1月,他们还承揽到合武铁路六安站、金寨站两个车站的钢结构雨棚施工任务,仅用45天就建成两个车站钢结构雨棚,足见其生产能力和效益。

“科技是第一生产力”的神话变成现实的过程中,近百亩的荒草地上,如今聚集了公司新成立的路桥分公司、路

面分公司、钢结构分公司、物流分公司等6家经营实体单位,聚集着公司的战略资源,展示出通过产业结构调整做强公司的全新理念。

2008年,工业园的6家经营实体单位,以区区200多名员工的艰苦卓绝的创业打拼,创造利润近5000万元,为开发工作岗位、构建和谐企业、盘活存量资产和国有资产保值增值,演绎着“春天的故事”。

## 二十局集团三公司

## 获北京市政工程两项殊荣

本报重庆6月29日讯(通讯员陈晖)近日,北京市市政行业协会作出表彰,授予二十局集团三公司承建的京津二通道高速公路第六合同段“2007年度市政基础设施竣工长城杯银奖工程”,授予该项目承建的京津二通道控制性工程——凉水河大桥“2008年度基础设施结构长城杯银奖工程”。

## 深圳地铁1号线续建工程6标左线率先贯通

本报深圳6月30日讯(通讯员张海峰 丛建伟)由十五局集团城交公司承建的深圳地铁1号线续建工程6标左线隧道,历经七个多月的艰苦奋战,于日前全线顺利贯通。

深圳地铁1号线续建工程6标左线隧道全长1524.53米。隧道洞身大多穿越沙层(富水层),施工难度大。施工中,他们创造了单机单洞日掘进21环31.5米、双机双洞日掘进40环60米的盾构掘进纪录,是深圳地铁1号线全线续建工程第一个率先贯通的标段。

## 黑龙沟大桥开始架梁

本报榆林7月1日讯(通讯员蒋小军 田九江)日前,包西铁路陕西段最高桥——黑龙沟大桥的首孔节段拼装梁由十九局集团四公司成功架设。

黑龙沟大桥全长466.26米,由9跨48米简支箱梁组成。该桥最深桩基75米、最高墩为65米,是包西铁路陕西段桩基最深和桥墩最高的大桥。

## 十六局集团三公司

## 连续25年被评为“特级信用企业”

本报湖州6月30日讯(通讯员董国隆 李开平)十六局集团三公司坚持依法经营、信守合同,如期兑现各项承诺,已连续25年被评为“特级(AAA)信用企业”,受到当地政府多次表彰和人民群众的高度赞誉。

在浙江,“特级(AAA)信用企业”是授予“诚实守信、依法经营”企业的最高荣誉。三公司自机关和家庭进驻浙江时起,就年年获得这一奖项。公司先后还获得各种集体荣誉286项。在被国家工商行政管理总局评定为全国“重合同守信用企业”之后,又被中国公路建设行业协会评定为全国“公路施工优秀企业”。

## 广深港铁路客专

## 提篮拱桥梁板浇注完成

本报广州7月1日讯(通讯员梁勇 何跃平)6月30日凌晨1点,广深港铁路客运专线提篮拱桥梁板混凝土浇注顺利完成,标志着我国铁路客运专线最高墩提篮拱实现突破。

由十四局集团四公司承建的广深港客运专线沙湾特大桥跨广东省省道市良路提篮拱全长112米,墩柱高37米,是全线唯一实行单跨现浇、全国最高墩的铁路提篮拱桥。

市良路为广州市番禺区重要交通枢纽,车流量大,为一级公路,双向八车道,车道宽为3.75米。新建沙湾水道特大桥与原有线路市良路的交角为31.4度。沙湾特大桥提篮拱桥长116米,跨度为112米。施工中,系梁采用单箱三室预应力混凝土箱形截面,临时支墩拱肋在系梁上搭设支架安装,采用C50钢筋混凝土,均为全国铁路提篮拱桥施工首创。

## 十三局集团出击新疆高原第一隧

## 封导施工预控冻害风险

本报新疆那拉提6月29日讯(通讯员杨德伟 李妹)由十三局集团三公司四分公司施工的新疆G217线玉希特勒盖隧道,全长1943米,海拔3200米,为新疆地区高原第一隧。他们正抓紧4个月的黄金施工期,全力出击。

G217线玉希特勒盖隧道为贯穿新疆南北疆的重要通道,冰蚀、坡积碎石、泥岩、裂隙水丰富,被称为“地质博物馆”。

针对隧道冻害较大的风险,项目部采用封导施工预控施工风险。玉希特勒盖隧道施工中,要注重围水处理,防水板挂接要做到不渗、不漏,衬砌施工要预防形成大的空洞,以免局部裂隙水富集。同时,在主洞下方4米处开挖导水洞,洞高2.85米,以10米为距,扩充横洞引水孔,导引上方主洞流水,预防冻害发生。

目前,导水洞施工也实时跟进主洞施工。

## 动车组压道试车首次进入福州

本报福州6月30日讯(通讯员庄民群 赖旺良)6月25日16时,一列“和谐”号动车组由南昌方向驶入福州,它的到来主要目的是测试温福铁路开通前的枕木、轨道精确度,并于8分钟后进入了由二十四局集团福建公司等单位共同建设的动车整备库,进行首次进库压道试车,获得成功。

由该公司等单位共同承建的动车整备库工程技术要

求高,设计要做到预制板轴线、高程偏差控制在3毫米和5毫米以内。为此,施工过程中通过横向纵向同时设置控制点,放出中轴线的控制方法进行高精度的施工控制,并且每天进行大量的复合测量、跟踪测量工作。最终,整个工程在计划工期内完工,并获得业主的表扬。

据了解,温福铁路是福建省首条高速铁路,预计于10月1日通车运营。

## 新建关角隧道大胆创新通风技术

本报西宁7月1日讯(通讯员殷万军)作为中国最长的铁路隧道和世界最长的高原铁路隧道,在青藏铁路西(宁)格(尔木)二线新建关角隧道的建设中,关角隧道技术人员大胆创新隧道通风技术,取得显著成效。

新建关角隧道位于青海省海西蒙古族藏族自治州天峻县境内,是青藏铁路西

格二线标志性重点工程,为双线双洞隧道,总长度32.65公里,海拔达3780米。

由于隧道长、又地处高海拔地区,苛刻的施工条件使洞内通风极为困难。为满足洞内通风量的要求,保证施工作业正常进行,关角隧道采用吊顶压入式巷道通风代替了常规的风筒压入式通风技术,即用彩钢板将隧道斜

井分为进风道和排风道,进而通过一系列辅助手段实现通风。

由该公司承担的关角隧道建设长度为17.47公里,共开掘了6座斜井,而原来在每个隧道斜井口必须设置的通风机采用新的通风技术后,至少可以省去28台通风机的购置,加上由此节约的电费,总共可节约成本2600万元。

## 京沪纪事 (之三十七)

本报记者 朱海燕

黄太建,在中国铁建也是大名鼎鼎的人物,南昆一仗,使他成为“全国百佳突击队”的队长。在人民大会堂颁奖时,是由时任中共中央总书记的江泽民同志为那个活动颁奖,遗憾的是,黄太建当时正在全路巡回演讲,由别人代他上台领奖,失去了和江泽民握手、留影的机会。

黄太建是从工地“真枪真刀”干出来的人物,他当队长,当项目经理,当一个公司的副总经理,干过的项目数不胜数,使他最感到骄傲和自豪的是,干这么多项目,没有一个亏损的。他很会从沙中淘金,从骨头里榨油。

黄太建也是一个会侃故事的人物。他说,干工程就怕兔子进宅,山西人有句俗话:“野兔子进宅,不死也招灾。”上世纪90年代,黄太建修侯月线时,住在一个叫王家庄的村子里,打王家隧道。一天,一只野兔子突然跑到隧道里,在里面跑一圈又跑了出来,老乡说:“此事不好。”

当天真的出事了,项目部养的一条狗,挣断绳子在山上疯跑,然后跳崖死了;当天上午,黄太建和别人喝酒,喝着喝着牙腔骨掉了;下午黄太建带人走进隧道,他发现上道坑的灯亮着,下道坑的灯也亮着,就是他的那一块灯不亮了。他骂了一句:“阎王爷给老子设圈套是不是?”他命令他那个队的80多人全部撤出。

许多人理解,平时黄太建就像“敢死队”一样,带着大家朝里冲,今天怎么了“胆小鬼”了?

就在人们撤出的那一瞬间,隧道塌方了。黄太建清点了一下人,一个不少。他又开始骂了:“妈的,老子没有这一点预感,还敢来打你这个隧道吗?”

然后,他向我讲南昆的故事,讲他这些年所经历的奇奇怪怪的故事,最后,他才将话题转到京沪高铁上。黄太建说,我感到高兴的是,1300多公里的京沪高铁有咱的份。人不能光去高兴,要抓住参加京沪高铁建设的有利时机,提高管理水平,培养有用人才。他认为京沪高铁的技术规

范,从来没有接触过,如果不提高职工素质,罚款都能把你罚个精光;另外,企业是以盈利为目的的经济组织,活这么难干,项目还能不能挣到钱,关键在于管理,尤其是以成本为中心的管理最为重要。

黄太建说,项目管理,就是以成本管理为核心的管理,管好了,就能管出一座金山;管不好,就会管出一个无底洞。他说,九工区所有职工,就是以最大限度抢进度,又以最大限度控成本,大家横下一条心,个个瞪起眼睛,把项目的事当成自己家的事来做。

首先他们从合同单价上控制成本。劳务工序承包的合同单价,由工区计划部根据局项目部的指导价,结合本工区的具体情况,进行实际考查核实,确定出每个分项劳务作业的实际劳务承包单价,经过工部、安质部、物资设备部、财务会计部逐项单价讨论通过,交项目领导审核,召开项目部门主管会议,表决通过后,单价才能作为对外部劳务合同签订时的单价。

合同外,现场临时发生的一些劳务费用由队部提出,现场技术人员和队长、统计人员和计划部派出的专门人员到现场核实确定,当场办理,现场签认,做到日清日结,一事一议一定。

其次,是在施工过程中控制成本。在工区中,采取施工过程控制,桩基浇筑混凝土时,首先由现场技术员掌握好桩基

的混凝土设计量,加上扩孔系数8%和1米长桩头的混凝土量,通知拌和站该桩需用混凝土实际用量,当桩基的混凝土浇筑到预定的用量时,现场施工人员检查桩顶混凝土标高位置是否达到预计的标高位置。通过这种方式,对桩头混凝土进行严格控制。

黄太建问我,京沪高铁沿线走来,是否看到许多截断的混凝土桩头?

我答,到处皆是。

黄太建说,那些扔掉的东西都是钱啊,当你浇筑它时,是用金钱和汗水;当你扔掉它时,它的价值还不如黄土。黄土可以种庄稼,而那些用金钱铸就的东西,不仅无处可用,而且对环境还是一种污染,必须挖坑深埋。如果能够有效地控制长度,你说能节约多少钱啊。

他们通过反复摸索,得出了一整套控制桩头的经验。黄太建说,八工区的桩头控制率在0.8米至1.3米之间,钻孔桩扩孔系数平均在6%左右,与局项目部指导价中规定的扩孔系数8%相比,可节约混凝土1335立方米,节约成本53.4万元。

在过去的施工中,职工们对工地浪费点儿混凝土不在乎,通过抓成本控制,大家都有了“混凝土就是黄金”的意识,谁浪费了,谁就有过,谁浪费了,谁就要负责。在2008年7月14日浇筑一个桩基

时,由于混凝土放得太快,有一些洒在了地上。此事被黄太建发现了,对队长和技术员每人罚款200元。

还有一次在浇筑73号承台混凝土时,混凝土浇筑到设计标高后,搅拌运输车里还剩下许多混凝土,司机就将混凝土拉到河边倒掉了。这件事发生后,当场对司机罚款500元。

黄太建这样解释:细节决定成败。成本控制就要在细节上控制,如果每个人浪费了1方混凝土,整个工区浪费多少呢?如果每人浪费5斤钢筋,全工区又浪费多少呢?浪费掉的钱,可供养许多大学生。干工程的,想在其他方面挣钱是很难的,只有在成本的控制上上下下工夫,才有钱赚。

天津一带,水位高、土质差、易塌方,地下1.2米至1.5米就有水,承台施工时,按京津城际铁路的施工方法,九工区组设备,采用钢板桩围堰施工法。一个承台要打8米至10米的钢板桩190根至210根,打桩费用约22800元;钢板桩租金每根6元1天,需要190根,7天完成,又需要7980元;钢板桩进出场的倒运费15元1根,190根又需要2850元;制作安装内支撑,每个承台需要2800元;承台降水费,每个承台约3600元,开挖一个承台需发生40030元的费用。

在应该发生的费用中,还能榨出“油水”来吗?

九工区经过实地考察试验,决定采用工字钢来打钢板桩,结果每个承台实际发生

费用20100元,每个承台节约成本19930元,承台这一块施工,总计可节约成本334.82万元。

第三,从管理过程中控制成本。九工区从组建以来,注重管理过程中的成本控制,该花的钱一定要花,不该花的钱一定要省,无论是招待费还是出差费都控制得很严。职工到廊坊局项目部办事,一个人去就不派车,坐公共汽车去,三人四人去就安排一台车。一般情况下,各部室都去局项目部办事的人集中起来,一块走,既能办事,又能节约成本。

控制成本,要从小事做起,小事养成了习惯,大事自然更注意节约。工区要求纸墨笔本,都要节约使用,养成不浪费任何东西的习惯,复印纸要求双面使用。有一次一位部长不注意,将2页单面打印的资料给黄太建看,黄太建说,不该单面打印的资料你打成了单面,每项纸罚款100元,2页纸罚款200元。

第四,是从材料采购、管理、使用过程中控制成本。九工区对材料的管理、购进和使用控制很严,购进材料和租赁设备,都必须经过三个部门及以上的人员参与询价调查,货比三家,质优价廉。购买的材料在同期内要高于市场价格,就要追究采购人员的经济责任,也要追查询价调查人的经济责任;物资设备管理不当,造成损失的,要追究管理人员的经济责任。

黄太建向记者讲述这样一件事情,在拌和站施工时,物资部部长和副部长将购

回的水泥堆放在场地低处,他想这满天星月,夜间怎么也不会下雨,可当天夜间,却实实在在地下了一场雨,底下的两层水泥石被水淹报废了。第二天查明原因后,两位部长赔偿了1500元。

九工区从建拌和站、队部、钢筋场,使用各种材料,要求都要做到有计划有数,不得浪费。修围墙、铺地面时,当时的新砖是0.32元一块,旧砖是0.2元一块。黄太建认为修建的房屋只使用3年,用新砖太可惜了,于是,他们全部买旧砖建房、修墙、铺地。虽然,每块砖只节约0.12元,但130万块砖,就节约了15.6万元。

在修建桥梁一队队部时,装载机陷在了地里,用砖头垫垫装载机轮胎,才将装载机弄出来。一队职工没想到再把砖头挖出来,就用土把砖埋了,此事被黄太建发现了,当场对一队队长罚款200元。此事对大家教育很大,在以后的施工中,使用什么材料都很注意,能用的绝对不丢,使用过的,争取再用。

黄太建对记者说,2009年,九工区在2008年成本控制的基础上,还要加大力度,形成九工区成本管理特色,将成本控制落实到每一件事上,具体到每一个人,成本控制要在每个人的意识里扎根。

黄太建认为,控制成本要从合同单价上控制,通过对现场实际施工记录,考核每项单价合理性。单价低了,作业人员不会干,进度上不去;单价高了,企业会吃亏。抓住了合同单价控制,就抓住了成本控制“大头”。

同时,要从细化施工过程控制成本,从每道工序、每个环节入手,减少不必要的施工环节。还要疏通管理渠道,优化管理成本,任何一件事都有人去管,并且要管好。黄太建说,细心理财,精心管理,是控制成本、增强效益的助推器。

在采访过程中,办公室主任进来了,征求黄太建的意见:“记者所要的材料是单面复印,还是双面复印?”

黄太建微笑,对主任说:“此事你看着办吧!”