

# 一万年太久,只争朝夕

## ——十九局集团铜九铁路Z1标段攻坚战纪实

图 杨秀权 马国瑞

第一列试运行列车以每小时140公里的时速顺利通过彭泽站

2008年3月19日,赣北蔚蓝的天空飘着朵朵白云,仿佛热情好客的藏族同胞手中捧着的洁白哈达;在十九局集团铜九Z1标工地上,1966面彩旗迎风招展,漂亮的大楼拔地而起,这一切向人们昭示着吉祥和如意。当日,被视为江西省赣北经济发展的“经济生命线”铜九铁路成功开通。在上午9点36分,当第一列试运行列车以每小时140公里的速度,从十九局集团承建的铜九铁路Z1标段安全顺利通过时,该集团铜九项目的现场建设者们个个激动不已。当列车缓缓地驶向另一端时,十九局集团铜九项目建设者们的心情还久久不能平静,有的员工甚至禁不住热泪盈眶。笔者深知,他们满眼饱含着不仅仅是激动的泪水,而是抢晴天,战雨天,争分夺秒,昼夜奋战,攻坚克难,付出了人们难以想象的奉献和牺牲!里边凝聚着对企业的忠诚和难以言表的一种铁路情结,甚至包含得太多,太多……

十九局集团承建的铜九铁路Z1标段地处江西省九江市彭泽县境内,全长35.6公里。主要工程有特大桥9677.1延长米/4座,大桥1225.72延长米/4座,中桥313.4延长米/3座,架梁339孔,正线铺轨35.059公里,生产办公用房5424平方米;总投资4个多亿,合同工期43个月,于2008年11月1日竣工。2008年2月12日,正月初六,南昌铁路局在基建会议上要求:铜九线确保3月20日建成通车,提前工期7个月。而此时铺架单位还有60孔梁未架,2210米线路未铺,难度之大可想而知。接到紧急命令之后,十九局集团铜九指挥部全体人员立即行动起来,在两天之内迅速从四面八方返回到项目部,因为他们明白工期就是命令,决胜工期就是为企业创造信誉。根据工期节点的要求,线路小机养要在3月10日前完工,这是控制开通的重要节点,房建站场要在3月15日前完工;也就是说在25天内要完成11.2公里的所有桥面系、湿接缝、步行板安装、电缆槽安装,35.6公里线路的上砟、整道、小机养;30天内要完成所有房建、站场及配套工程,达到运行标准……面对困难,十九局集团铜九项目部一班人没有退却。他们下定决心,无论什么情况,有条件要完成,没有条件创造条件也必须保证完成施工任务。

2008年2月15日,十九局集团铜九铁路指挥部召开了“决战25天,确保3月10日完工”动员大会,指挥长隋忠庆号召全体职工工作最后的冲刺!确保3月10日完工,他动情地说十九局集团是支敢打硬仗、能打硬仗的队伍。我们一向将信誉看得高于一切。作为施工单位务必要想业主之所想,急业主之所急,这是我们的天职。南昌局提前工期客观上给我们带来了很大困难和压力,但同时也给我们一个重大的机遇,一个展示十九局集团风采的舞台,困难在弱者面前称之为困难,在强者面前,在一支“精锐之师”面前是挑战,是机遇!如果这场仗打赢了,那么十九局集团将取胜铜九线、创誉铜九线,将会彻底站稳南昌局的市场,这是集团公司赋予我们的责任和使命,是每个参战员工的光荣使命。他说,铜九线开工以来,我们的信誉一直很好,大家都很辛苦,都奉献了很多,但是否能将奉献转变为贡献就要看我们最后这一仗了,我们没有任何退路和回旋的余地,这是一场恶仗,这是一场必胜的胜仗!他对参加会议的68名员工庄严承诺:3月10日不完工,我将引咎辞职!同时他要求大家合理组织、加强协调,保证质量和安全,做到忙而不乱。动员会后第一个在“决战25天,确保3月10日完工”鲜红的横幅上签上了自己的名字。随后大家纷纷作庄严承诺,确保在决战25天的施工中作出最大的贡献,并在横幅上签上自己的名字。一条红色的“决战25天确保3月

10日完工”标语横挂在会议室,像旗帜一样紧紧地凝聚着所有员工的心,标语上面所有员工都签了名,仿佛签下的是军令状。每一位员工面对着“决战25天,确保3月10日完工”红色横幅的时候,想到的都是八个大字:破釜沉舟,决胜铜九。

在决战25天,掀起大干高潮确保3月10日完工的同时,正值春节期间,再加上施工时间短,所面临的第一个问题就是任务重,劳力紧缺。指挥长隋忠庆向集团公司汇报后,2月18日,集团公司孙公新总经理召开了总经理办公会,要求温福指、一公司、二公司、三公司全力支持铜九线。3天内,温福指韩万宝书记、一公司郝万福经理、刘国清总工程师,二公司张俊宏经理、曲晓东经理,三公司人力资源部部长龚勇分别从辽宁、安徽、赣南等地带领施工队伍匆匆赶来。齐心协力,众志成城。拼搏、大干、“决战25天”的一次次动员,就像吹响催征冲锋的号角,激励着十九局集团铜九铁路的建设者们顽强拼搏。完成了各个阶段紧张而又艰巨的施工任务。

### 二

十九局集团铜九铁路指挥部,根据南昌局的工期要求,结合自身标段技术难度大、工期紧、任务艰巨的特点,成立了领导小组,从指挥部领导到各工区、各室负责人都作了明确分工。根据剩余工作量,倒排工期,工作安排到每一天,为确保完成计划成立了湿接缝、桥面系、步行板、电缆槽、线路、小机养、大机养、补砟、站后及房建、安全质量、测量、试验和内业资料等多个小组,各司其职,围绕具体工作抓好“决战25天”的施工高潮,实行责任追究制,谁负责的工作出问题就追究谁的责任。

指挥部针对“决战25天,确保3月10日完工”的不同阶段所面临的困难和任务,提出了施工建设目标,各个部长和工区负责人把项目部的施工任务传达到每个职工,层层分解到各施工队、班组。各施工队展开互帮互助的对手赛,也就是在短短的25天之内掀起了大干高潮,在施工中开展了“四比四看”活动,即比进度,看谁完成施工任务最快;比质量,看谁工程质量优良过得硬;比安全,看谁安全生产无事故;比文明施工,看谁现场管理标准化规范。指挥长隋忠庆超前布控,从人、财、物上提供有力的保证,投入足够的人力和机械设备,为确保工期奠定了坚实的基础。

根据铜九线工程量大、工期严峻以及管理跨度大的情况,隋忠庆凭借多年丰富的现场施工经验,精心布局,前瞻性地安排施工任务,让党委书记蒋庆学、总工程师罗振平、总经济师赵刚、副指挥长古文及各个部长分别住到施工一线指导施工,用领导的榜样来带动全体员工的奋战激情。工程部长李金成住到一工区,负责电缆槽施工安装;党委书记蒋庆学住到二工区,主要监督西湖特大桥、马垱车站、新桥河大桥的桥面系工作;总工程师罗振平、总经济师赵刚、副指挥长古文及各个部长分别住到四工区负责彭泽站站后及房建工程任务;工区长邹德玉负责百好特大桥施工任务;工区长张学超负责附属和站线施工任务。任何不超负荷起安全质量管理的重担,而且住到三工区直接参与塘坝大桥的桥面系施工。特别针对芙蓉河特大桥剩余工程量大、工作任务繁杂、技术难度大的形势,安排副指挥长古文负责芙蓉河特大桥施工。征地拆迁部周德富和物资部李爽一起住到五工区配合副指挥长古文负责现场技术指导和日常物资供应。物资部部长常春生从指挥部直接搬到湖口县道砟厂,确保道砟供应,确保在决战25天施工中,工程建设顺利进行。总会计师刘丽岩不但不做好责任



指挥长隋忠庆(左)陪同南昌局副局长王我炎(右)检查工作

正西风落叶下长安,飞鸣鹤。多少事,从来急;天地转,光阴迫。一万年太久,只争朝夕。四海翻腾云水怒,五洲震荡风雷激。

1963年1月9日,毛泽东站在历史和时代的高度来看待现实,并通过急速变化的时空交映衬,同时用词表现出一种力挽狂澜的胆魄,一种义无反顾的决断,一种激昂奋进的斗志。“一万年太久,只争朝夕”则点明了事情的迫切性和事关大非的原则问题势在必得,刻不容缓,必须主动地迎接挑战,争取时间,夺取胜利。

这是笔者在亲身经历了“决战25天,确保3月10日完工”的大干高潮活动之后,唯独想起的就是毛泽东主席的《卜算子》。笔者认为只有,也只有用这首词来赞扬在这场攻坚战的所有建设者的精神是恰如其分的。因为在过去两年多的时间里,他们团结协作、精细管理,在铜九线质量信誉评价中,创下了10次第一的辉煌战绩;超额完成了集团公司下达的各项经济指标,为企业为社会创造了良好的经济效益和社会效益。他们紧紧围绕和谐铁路项目这个中心,率先上交集团公司节约增效款,为各兄弟单位树立了标杆,为集团公司在南昌局打响了品牌效应。捷报频传,2008年2月初,十九局集团铜九项目部再次荣获铁道部南昌局“先进项目经理部”称号,同时指挥长隋忠庆被授予“建设标兵”。

过去已经属于历史,未来更加灿烂辉煌。十九局集团铜九项目部这群建设者在短短的25天里又创造了奇迹,打赢了这场战役,他们在有限的时间里力挽狂澜、义无反顾、激昂奋进,在事关企业信誉的大是大非的原则问题上,他们势在必得,刻不容缓,积极主动地迎接挑战,争取时间,夺取了3月10日的最后胜利。2月22日,南昌局副总工程师兼站站长杨瑞瑞看着芙蓉河特大桥工地繁忙的场景动情地说:“十九局集团是作风硬朗的队伍,是铜九线参建队伍的楷模,代表了铜九线的最高水平。”同时也受到了铜九建设指、设计和监理单位的高度评价。至今回顾那奋战的一幕幕,令人鼓舞,催人奋进。

成本控制工作,而且要协同计划部部长王海燕肩负起铜九指挥部所有人员的食堂卫生责任。食堂主任王宇住到芙蓉河特大桥施工现场负责800多名工人的伙食供应,确保工人饮食鲜美、健康卫生。工程部徐素媛加强各个工区的信息收集和劳力统计,并及时与业主、监理单位进行沟通,协调各个工区基本事务。办公室马国瑞坚持服务到位,在队伍进场前从武汉急购43顶大型军用帐篷,迅速在芙蓉河特大桥工地、百好河特大桥现场搭建起来,解决2000多名人员的住宿问题。

这样确保每个工区的各项工作都有责任人亲自抓,施工任务目标细化到每天,每人,做到日保周,周保旬,旬保25天,层层签订责任书,具有较强的可比性。为了加强调度及时解决现场问题,指挥长隋忠庆每天晚上11点组织各个部门召开工程调度会,总结一天的工作和存在的问题,好的奖励,差的处罚,并分析困难原因和解决措施,同时作出合理的统筹安排,确保次日工作顺利开展。同时,针对五大工区队伍多,全线共有2200多名施工人员的现实情况,及时制定了奖惩措施。隋忠庆同项目班子研究决定,将所有人员在决战25天中的工作成绩与工资挂钩,对在工程质量、工程进度、安全管理和有施工技术创新的

人员和队伍给予奖励。奖励制度的确立,有效地调动了全体参战人员在“决战25天,确保3月10日完工”活动中的积极性,极大地促进了施工任务的完成。

### 三

十九局集团铜九项目的领导身先士卒,以身作则,职工团结协作、拼搏奉献,建设和监理单位大力支持,是项目部圆满完成25天施工任务的关键所在。

指挥长隋忠庆,对项目管理既严格又细致,经常早出晚归,风里来,雨里去,一心扑在工作上,对整个工程情况了如指掌。每当遇到暴雨,他都深入现场认真检查。2月25日上午11点40分,九江地区受寒流影响,刮起了大风,下起了开春后的第一场大雨;为了不影响工程进度,确保决战目标的实现,必须战雨天,抢时间,隋忠庆看在眼里,急在心里,拿起手机一声令下,要求马国瑞在半小时之内将雨衣全部送到位。未过中午12点半,马国瑞顶风冒雨将1000多套雨衣、雨靴全部送到了各个工点。晚上11点一刻,工地上风雨大作,隋忠庆穿着雨衣,拿着手电筒,急促地走在芙蓉河特大桥上,组织安全管理人员对所有不安全因素一一排除后,下令施工人员继续施工。他拖着疲惫的身躯,回

到指挥部已是12点多钟,却没有一点睡意,连夜召集项目班子及各部门主管研究如何克服雨期带来的不安全因素和对工程进度的不利影响,利用仅有的时间,确保达到预期目标。

面对繁忙而又艰巨的工作,谁又会相信,隋忠庆在起早贪黑的工作中,在每晚12点多钟开完工程例会后,并没有显得多么疲惫,他还要将各部长和工区负责人汇报的工程进度情况予以汇总,在科学分析的基础上进行总结,同时周密详细的排好未来两天的工作计划。宁静的夜晚让他的思维更加活跃,浓茶的兴奋让他彻底忘记了时空的界限。强烈的敬业精神和高度的责任心在无形中激励了指挥部的每一个工作人员。正是这种攻坚克难的精神,促使他战胜了一个又一个困难,也正是这种忠于企业、忠于事业的精神深深赢得了党组织对他的信任。集团公司授予他的“优秀共产党员”、“劳动模范”和南昌局授予的“建设标兵”等称号,就是对他能力的信任和精神的最佳肯定。

党委书记蒋庆学在开展“决战25天,确保3月10日完工”以来,整天没日没夜地坚守在工地一线,虽身体疲惫,但只要能坚持就绝不离开工地半步。他是大伙公认的实干家,是帮助职工解决实际问题的好书记。南昌局铜九线总指挥长俞满泉来工地检查工作时评价他说:蒋庆学是一名善良、厚道的复合型管理人才,是指挥长隋忠庆有力的搭档。

在隋忠庆和蒋庆学的影响和带动下,从指挥部到五大工区,工作人员不甘落后,个个尽职尽责。他们一个萝卜一个坑,经常昼夜连轴转,谁也没有半句怨言,使工作干的得心应手,忙而不乱。物资部长常春生,2月15日至3月10日,保质保量地保证17000立方米道砟运到施工现场。他多次去南昌联系看货、与供货单位签订合同,保证了施工的急需。同时他协同总工程师罗振平、总经济师赵刚组织了4列40节老K车,运回了13000立方米道砟,保证了施工的正常进行。为了物资材料不受损失,他经常亲自押车,25日晚,他和孙宝文就是在风雨交加中在老K车上度过的。

副指挥长古文,坚持每天靠前指挥,及时解决施工中遇到的难题。在“决战25天,确保3月10日完工”期间,他喊哑了嗓子,但是因施工生产需要,现场管理人员紧缺和责任与使命感的驱使,让他彻底忘记了疲劳,虽然嗓子哑了、身体疲惫,但仍然坚守在施工一线。在晚上,他分配好任务后,自己开着车去了医院,一边挂针一边用手机指挥施工人员作战,实施远程指挥。据统计,在决战25天中,铜九项目部指挥长隋忠庆、党委书记蒋庆学、副指挥长古文、总经济师赵刚、计划部王海燕等12名管理干部都上医院治疗过。他们不听医生的任何嘱咐,为了确保完成施工任务,在挂完针之后,都迅速返回一线指导施工生产。

在决战冲刺阶段,由于剩余工程量较大,又要进行人工铺轨,又要进行桥面系施工,还要上砟、整道等等,劳力着实不够。迫于工期的要求,为确保25天建设目标的实现,指挥长隋忠庆担心因抢进度而影响工程质量,特从湖南、四川、河南、辽宁抽调了近600名具有丰富铁路施工经验的技术工人。一公司总工程师刘国清在紧张的施工中,带领队伍来到工地见到隋忠庆说:我们都是十九局人,是一家人,来到这里就坚决服从管理,请隋指挥长赶快给我们分配任务,不必客气。几句话引来了一阵响亮的掌声。仿佛雪中送炭,让人感动得热泪盈眶,让人在奋战中感受到了党组织的无穷力量,更让人分享到十九局集团这个大家庭的快乐。韩万宝书记、郝万福经理、刘国清总工程师、张俊宏经理、曲晓东经理、人力资源部部长龚勇等接到任务后,没有休息片刻就迅速带领自

己的队伍投入到紧张的施工中。他们身为领导,但是都作为工作组成员一同下到铜九线的各个工区,与工人们同吃同施工。在大风大雨中,在气温每天持续在零摄氏度以下的情况,让本来艰苦的施工环境更加恶劣,他们没有动摇,而是越发显得精神起来,真正做到了既是指挥员,又当战斗员,有时累得连饭都吃不下,还坚守在工地上。他们和工人们一样,风雨无阻中带领施工人员在高高的大桥上、跑在路基上、颠簸在道砟上,泥水灌满裤腿,雨水浇湿衣裳,豆大的雨点伴着冷风打在脸上,脸与胳膊疼得发烫,甚至脱皮,但谁也没有打退堂鼓。技术员郁伟、副部长罗慎杰他们始终牢记使命,不怕疲劳,监督20多名技术人员完成了30个桥墩步行板安装任务。还有陈彦武、胡宗明、徐涛、王新龙、李刚等12名技术员肩并肩的在风雨中合理统筹、积极配合各部长做好队伍管理工作,携手拼搏,没有怨言、没有退缩……

团结的力量是无穷的,2月22日他们完成了3.7公里长的芙蓉河特大桥梁梁任务,3月2日完成全线的桥梁湿接缝浇筑混凝土,3月6日完成步行板安装,3月7日完成小机养,3月8日完成电缆槽安装,3月9日完成大机养。3月15日完成了马垱站、泉山站、彭泽站站场建设和装饰工作,用“高度的责任心和敬业精神”确保完成了南昌局交给他们的神圣使命。

### 四

在“决战25天,确保3月10日完工”施工中,十九局集团铜九铁路指挥部丝毫没有放松抓安全和质量。教育广大建设者明确安全、质量工作是施工企业永恒的主题,他们用一天时间对到场的施工人员进行有效的短期培训,提高建设者的技术素质。

总经济师赵刚在泉山站、彭泽站的建设中,花费了较多的心血,做了大量的工作确保了攻坚关键性工程的进度。他在抓工程质量过程中,不仅坚持推行“三检”制、质检跟踪制、工序签证制、质量预控制、责任终身制,而且十分注重对新技术、新工艺、新材料、新成果的推广和应用。如在大型养路作业中,罗振平总工程师高度重视新轨道技术的道床捣固作业,在科学分析的基础上,创新的改变捣固车和稳定车的使用方法,保证了铁路道床碾压的密度度。

项目党政领导多次到工地检查指导工作,安全质量管理深入施工现场及时解决施工中的难题。特别是指挥长隋忠庆面对多专业同时作业、工作面十分紧张,他凭借多年丰富的现场施工经验,精心布局,前瞻性地安排施工作业,坚持每天开安全例会、坚持每天早晨召集现场全体作业人员进行安全交底,并指定80名技术人员担任安全员,专门负责安全管理工作。并要求项目部分里程整天在现场巡视、检查,同时项目部党工委加大安全宣传力度,在现场施工设置宣传标语,设置醒目的安全警戒标志,在决战25天活动中,实现了“质量零缺陷,安全零事故”的目标。为此,南昌局王秋荣副局长动情地对集团公司孙公新总经理说:“谢谢你们,你们为南昌局做贡献了。”

多少事,从来急;天地转,光阴迫。一万年太久,只争朝夕。十九局集团铜九项目全体管理干部和2200多名建设者,在刻不容缓的25天里,表现出一种力挽狂澜的胆魄,一种义无反顾得决断,一种激昂奋进的斗志,主动地迎接挑战,争取了时间,夺取了胜利,赢得了美誉,使安全、质量始终处于有效地控制之中,确保了铜九线按期、安全、优质地建成开通!

巍巍庐山,浩浩长江,记录着多少历史沧桑,而今,这一切也再次见证了指挥长隋忠庆管理的魄力和十九局集团敢打硬仗的风采。我们完全有理由坚信,在隋忠庆的坚强领导下,他和他的团队在未来还将为十九局集团创造出更加卓越的新辉煌!



指挥长隋忠庆组织全体干部召开动员大会

施工人员抢时间、战雨天

桥面系作业