

二十二局集团 集体会诊挖“顽症”

本报北京3月2日讯(记者孔祥文)“市场形势变了,观念必须变,企业的发展战略也要随之调整。二十二局集团管理方式要迅速从‘秋后算账’转变到过程控制上来。”在日前召开的公司党委会上,公司党委书记、董事长刘国志针对企业存在的管理方式粗放以及执行力低等“顽症”提出了具体的要求。

该集团公司两个检查组深入直属项目、子分公司,历经半年时间完成的直属项目效能监察和成本管理情况报

告显示,集团直属项目生产经营遇到了资金链紧张,完不成过程上缴款任务等影响企业发展与信誉的现象。对此,他们没有回避矛盾,而是从我做起,自曝“家丑”,寻根溯源,出谋划策,形成共识。

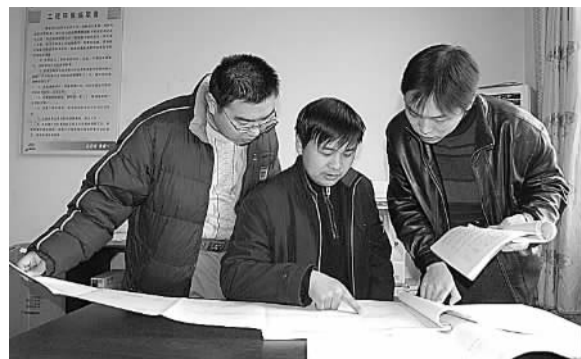
针对管理上不去、钱拿不回来等“通病”,大家认为,在于项目关键岗位人员素质跟不上,“拍脑袋”决策造成太多漏洞,特别是参与施工管理主体多,但不到位的多甚至出现“盲点”,奖罚不明、兑现不及时也影响项目管理者积极性。集团公司总

经理孟乔然指出,同在一个直属项目,有的参与公司各项指标较好,有的却大相径庭,究其原因,病根在这些参与施工的公司。孟乔然提出对项目评价应是动态的,要随时预报,建立预警机制。

在描绘2008年企业发展思路的过程中,集团公司领导提出借鉴其他单位“两严三控”的做法,公开招聘项目经理,加强项目领导班子建设,严格过程管理与控制。大胆地挺进新兴市场,积极稳妥地推进资本运作,注重成本分析,认真执行激

励约束等规章制度。

经过讨论,该集团公司管理层逐步形成共识,即从管理者自身做起,今年将着力提高执行力,突出强调“从严从紧”控制,严格资金管理,控制各种费用,各单位上缴款包括2007年的不再由集团直属项目代扣代缴,认真执行项目施工过程资金上缴制度,号召员工转变理念,特别是管理方式要迅速从秋后算账转到过程控制上来,适应市场形势,向精细化管理要效益。



图为王跃东(中)与技术人员在研究方案。

“不行!我反对!按既有方案施工,代价太高,还有很多值得商榷改进的地方。”王跃东突然从椅子上站起来,冲着手机嚷道,表情严肃,语气坚决。挂完电话,他匆匆带上笔和记录本,直奔史家湾一号特大桥看现场去了。类似的情景,连王跃东也记不清有几次了。

王跃东确实有些“嚣张”,凡是技术问题上不对或有疑问之处,他都会大胆质疑,甚至直接否定,不管对方是谁。2003年9月,因业主方路桥公司在做砂浆试块过程中取样不符合要求,刚毕业两个月的王跃东竟然在呼和乌素大桥现场对着业主的一名技术人员大声说:“这样做肯定不对!会严重影响实体质量。”真是初生牛犊不怕虎,现场技术人员都为他捏了把冷汗。随后,还是技术员的王跃东严格按照技术规范自己动手操作,做出的砂浆试块经监理检测一次合格。

毕业4年多来,王跃东一直奋战在施工一线,2006年9月,王跃东担任十六局集团四公司郑西项目部技术部部长。郑西客运专线具有中标单价低、技术含量高、施工工艺新、规范要求严等特点,王跃东对任何方案决不易说“行”。水泥土挤密桩按设计应采用沉管桩机施工,但在地质上一遇到钙镁结核硬土或软土层时,施工成本会急剧增加且挤密效果不好。根据自己的经验判断,王跃东对方案当即予以否定。为确定最佳施工方案,王跃东查阅了大量有关水泥土挤密桩的技术资料,仔细思考、认真比对,还主动向石家庄铁道学院的专家教授咨询。经过筛选,他决定尝试采用柱锤夯扩桩(DDC),并在现场亲自操作。经过论证,他发现柱锤夯扩桩不仅挤密效果更好,而且单桩施工成本可节约10%。这一发现得到项目部和现场监理一致认可,并迅速在标段推广,2006年被集团指评为“技术标兵”。

2007年9月底,郑西客运专线的关键性节点之一——偃师特大桥跨207国道现浇连续梁施工上重要议事日程。在项目部召开的专题研讨会上,很多技术人员提出按常规浇注方法:由两端往中间对称同步浇注。

“不行!我反对!”王跃东思忖片刻后,晃了晃手中的笔,抛出那句“招牌词”。与会人员沉默半晌:难道他还有什么高招。

“按常规方法浇注,必然要展开两个工作面,人工费和机械储备费太高;如果从一端往另一端浇注,只有一个工作面,而且可以灵活掌握浇注速度”,王跃东振振有词。与会人员纷纷点头。

同年10月21日上午8时,偃师特大桥跨207国道现浇梁开始浇注,其最大难度在于必须确保连续浇注。王跃东担任现场技术负责人,他感到肩上的担子沉甸甸的!为强化过程监控,王跃东带着一件棉衣、一个杯子进驻现场,严把每一道工序、每一个环节。

第二天早上7时,整个浇注圆满结束,经现场监理检测一次合格,王跃东方案的正确性再次得到验证:比预计时间缩短5个小时,节约成本30余万元。

郑西线上场以来,王跃东解决各类技术难题26项,提出技术革新9项,有4项填补公司客专建设领域空白。

王跃东·敢与『既有』叫板

行
行
出
状
元

□ 谢挺

新闻故事

罗经理戒烟

□ 武羽 国清

有着20多年抽烟史的罗延生经理,这次戒烟可谓坚决彻底。两年来700多个日夜,一支未吸。要想知道罗经理戒烟的故事,还得从头说起。

2005年12月,十二局集团一公司白和项目承担了位于长白山原始森林区的白河至和龙铁路DT3标段的施工任务。林区规定,在施工作业区发现一个烟头,罚施工单位5000元。罚款事小,一旦因为抽烟引发森林火灾,将给国家造成难以估量的损失。项目施工高峰期要达到3000多人,安全风险极大。罗延生除坚决要求大家不准在林区吸烟外,还在各种场合向大家把烟戒掉,并下决心带头戒烟。大家起初不相信,于是,他在项目部会议上郑重宣布自己的戒烟决定,并让大家监督,谁发现他吸烟,给谁发奖金200元,从他工资里扣除。在他的带动下,项目部的烟民大大减少,有些烟民高兴地说:“过去想戒烟戒不掉,现在制度卡着,有领导带头,把烟彻底戒了,不仅对身体有好处,还省下了买烟钱,一举多得,好!”

为防止森林火灾,项目部通过各种形式对员工进行了森林防火安全知识教育,组织员工参加了和龙林业局举行的防火演习。与此同时,他们加强对施工现场的用火管理,对生活用火、生产用火均按规定领取用火许可证,对施工人员及车辆办理了入山证,为每个施工队配备了专用灭火设备。项目部为专职安全副经理刘光军配备了专车,每天在38公里的管区进行安全巡视,消除了安全隐患。工程自开工以来,未发生任何森林及施工安全事故。



经过二十一局集团三公司职工一年多的努力,春节期间,福厦客运专线首座特大桥900吨整体箱梁顺利完成架梁任务。图为已建雄姿的前尾特大桥。

十七局集团一公司

用信誉打造市场通行证

本报太原3月2日讯(通讯员刘亚鹏)近日,十七局集团一公司泉厦高速公路改扩建工程A5合同段项目部挂牌。据公司经营部主任李燕介绍,“该项目是受业主邀请顺利中标的,这得益于公司在市场的良好信誉。”

进军福建市场以来,该公司先后承揽了赣龙铁路第十五合同段、龙长高速公路A20合同段等一系列工程,在工程质量、进度、安全各方面均获得业主的认可和高度评价。

评价。良好的企业信誉和口碑,为企业不断开拓市场的“通行证”。

在“干好在建,以干促揽”的经营战略指引下,公司加强在建项目管理,抓好方案预控,力求把在手的每项工程建成企业形象的“品牌工程”。针对一些管理混乱、现场告急的项目,公司严格依据工程项目“两严三控”管理规定,对相关责任人给予降职和经济处罚,有效地提高了项目履约

能力。公司董事长赵朴说,“对危及企业信誉、构成‘失信’行为的责任人,不管功劳有多大,职务有多高,都要严肃处理,决不姑息。”

去年,公司汉英项目、福厦客专项目在当地的信誉评价中均取得好成绩,帮助公司成功中标海南东环铁路工程、北同蒲取直工程等多个国家级、省级重点工程。

十九局集团三公司抓既有有线施工安全 后脑勺也长一双眼

本报沈阳3月2日讯(特约通讯员倪作霖)面对每5分钟就有一列火车通过的沈北开发大道立交项目,十九局集团三公司沈北开发大道立交项目部战战兢兢如履薄冰般地抓既有有线施工安全,确保列车畅通无阻,施工有序推进。

沈北开发大道立交由3座顶进桥和一座现浇桥组成,穿行于虎上、下行线,京哈上、下行线及东北环线5条既有铁路,既有线日行车达147对,行车密度大,安全隐患更大。

项目部把安全工作放在第一位,同每一名职工都签定《安全责任书》,安全员一律持证上岗。从全公司精选12名实践经验丰富,责任心强,敢于负责的老同志,做专职安全监督员,铁面无

情抓安全。

董事长陈宝军在100天时间,22次到施工现场检查督促安全管理,对不到位的措施当即提出整改。他要求既有有线施工人员“后脑勺也要长一双眼”,瞻前顾后抓安全,保安全。

项目经理姜大普把“天大地大,没有安全责任大”的巨幅标语矗立在地道的最醒目处。项目部天天做工作、中、工后安全讲评,不厌其烦地提醒职工“安全责任大于天!”

施工人员在工地一律穿反光安全背心,严格遵守规章制度和作息时间,不搞疲劳战术,不搞突击施工。上场施工210天,3座顶进桥主体完工,未发生一起安全事故,受到业主的好评。

日常工作中我们经常看到这种现象:一些大的、对行车安全构成直接威胁的问题,人们非常重视,并能很快解决。而一些所谓的小问题,往往被人们忽略,没人去管。之所以出现这种情况,一方面是因为这些小问题经常在眼皮底下出现,已熟视无睹,另一方面是认为抓这些小问题别人看不见,干得再多也是白费力气。殊不知,这些“小问题”如果放任自流,也会酿成大祸。

报载,美国波音公司在对一起飞行事故进行调查后,得出出人意料的结果,

广袤无垠的西部大地,造就了纯朴、勤劳、厚道的西部人民。无定河畔,为老区人民架起幸福之桥的二十一局集团五公司干部职工谱写着可歌可泣的感人故事。

太中银铁路自山西太原至宁夏中卫,是一条促进晋陕宁三省区沿线矿产资源开发、加快贫困地区脱贫致富的发展路、致富路、幸福路。其中太中银铁路无定河特大桥位于陕西省绥德县境内,全长2058.43米,为双线63孔特大桥,工程总投资13008万元。

2006年9月,全体参建人员风尘未洗,日夜兼程,从迁曹铁路来到特大桥工地。开工伊始,初到革命老区的他们继承和发扬当年八路军不拿群众一针一线的光荣传统,把如何维护当地群众利益,保护当地环境作为工作重点,制定“五不准”规定,即不能骚扰群众,不能随意采摘地里的农作物,不能赊账,不能和群众发生争执,不能影响驻地房东的休息。项目党支部书记游连举亲自挂帅,组织人员积极与地方政府联系,多次深入到农户家中,给老百姓讲修建太中银铁路的意义,取得村民和政府的大力支持,并和当地的五里店村结成了路地共建对子。在修建施工便道时既考虑施工要求,又满足村民的利益,做到既是施工便道,又为村民出行提供方便,很快解开了征地拆迁“死结”。

筑路坦途,当环保先锋。为了保护好当地脆弱的生态环境,对于打桩产生的泥浆,作业队采取挖浆池存放,每天清理泥沙达100多立方米,避免了污染河水和周围农田。他们投资5万元,植树10000余棵,在施工便道两边建起了绿色长廊。

事故原因并不是人们预料的发动机等重大机械故障,而是机翼上小螺丝钉丢失造成的。由于检修人员在历次检查中,都把目光盯在飞机的主要部件上,最后让小螺丝钉酿成大祸。

“千里之堤,溃于蚁穴”,安全管理也是如此。小问题得不到及时处理,就可能演变成车毁人亡的重大事故。这就要求我们各级管理人员,在抓安全生产的过程中,一定要把这些小问题重视起来,不要等到它危及施工生产安全时才去处理。

安全小问题抓从起

杨国林

在建工程西部行

革命老区架彩虹

——二十一局集团五公司无定河特大桥施工纪实

□ 孙健 柳武平

真心换真情,老百姓看在眼里,喜在心上,当地五里店村年近6旬的老支部书记在施工最紧张的时期,带领村民多次赶到现场,和项目干部职工一同组织施工,涌现出了难得一见的工农共建铁路的和谐景象。当项目经理符景龙和书记游连举拉着宋支书的手表示感谢时,他爽朗地说:“没啥,没啥!看到你们就像看到从前的八路军一样,老区人民会像当年支持革命战争一样支持铁路建设。”

高温“烤”验铁军。8月的绥德,酷暑难耐,立好的模型内温度高达50℃,不要说下去工作,就是在里面呆的时间长一点,都会让人晕倒。职工们头上搭着冷水浸过的毛巾,在热浪逼人的模型内接受高温“烤”验。为了保证工程质量,他们严格钻孔桩的垂直度,根据地质情况及时调整泥浆比重;在混凝土捣固这道确保墩身内外实美的关键工序上,先根据墩身形状,混凝土坍落度制定相应的振捣方案,对预应力混凝土梁采用底振加侧振,确保振捣质量;为了加快工程进度,他们开展“百日

大干”活动,在100天内,完成产值50万元,完成桩基265根,完成土石方15.6万方。硬是靠这种“土办法”,项目部不但完成了既定工作目标,还创造出8个小时灌注9个孔桩的惊人施工速度,受到业主和局指的一致表扬。

洪水“洗”炼意志。正当大桥施工节节有序推进之时,8月3日23时,安静的无定河展示了它肆虐的本性,一场30年不遇的洪水一夜之间冲毁了他们苦心经营的大桥“补给线”——施工便道。一时间,河水暴涨,最大流量高达每秒300立方米,沉井被冲跨,基坑被淹没,设备也被卷入河中。面对突如其来的突袭,项目经理符景龙,书记游连举带领100多名职工扛着铁锹,拿着绳索,提着撬棍,淌着已漫过膝盖的洪水,以护栏作为路标,抢救施工设备及部分物资,就正在医院输液的副经理戴建昌,闻讯也拔掉针头冲到了一线。工地上游王敏、刘丽君两名女同志同男同志一道,抡运脚手架,抬钢筋……从23时开始到次日凌晨3时第二次大洪峰

来临之前,100多名职工共抢救出钢筋1.5吨,电焊机4台,输送管200多米,脚手架2吨,为国家挽回经济损失20多万元。

“以质量求生存,以效益谋发展。要在无定河上以质量取胜,更重要的是创造出良好的经济效益”,符景龙用行动履行诺言。随着当地公路、铁路建设项目相继开工,周边各县的沙石料、钢材、水泥价高出投标时一倍多,经初步测算每方混凝土盈亏130元。为此,符景龙和集团公司太中银指挥部领导一起组织人员上山西、下延安、去榆林、到神木调查沙石料源和交通运输工具,同时先后7次通过专家反复论证和现场的多方勘察,设计院在规划范围内重新进行变更设计,混凝土量减少6万多方,为无定河大桥取得良好的经济效益打下了基础。

“能在这么紧张的时间内,快速优质地完成大桥桥墩施工,离不开各级领导的支持和项目全体员工无私的奉献!”站在一座座新建立起来的桥墩前,项目经理符景龙无不感慨地说。



二十四局集团上海电务电化公司职工在沪杭既有线良山站电气化高空作业中,“用精品说话,让平安验证”,取得佳绩。庄浩 周丽生摄